

A photograph of two chefs in a professional kitchen. On the left, a woman with short brown hair and blue-rimmed glasses is smiling and stirring a pot with a long-handled spoon. On the right, a man with a prominent white mustache is looking towards the right, holding a yellow cutting board. The background shows stainless steel kitchen equipment and a clean, bright environment.

Geschäftsbericht

HOF WEISSBAD AG 2022

GENERALVERSAMMLUNG
Donnerstag, 20. April 2023, 17.00 Uhr
Turnhalle Gringel, Appenzell



Käthi Fässler am «heiligen» Pass. An ihr geht jeder Teller vorbei.



Inhalt

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung	4
Traktandenliste	5
Jahresbericht des Verwaltungsratspräsidenten	6
Organisation	24
Wichtiges in Kürze	25
Bilanz per 31. Dezember 2022	26
Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2022	28
Anhang I: Angewandte Grundsätze	29
Anhang II: Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	30
Anlagespiegel per 31. Dezember 2022	33
Geldflussrechnung 2016 bis 2022	34
Umsatz, Reingewinn und Abschreibungen (grafische Darstellung)	35
Bericht der Revisionsstelle	36
Information über die Ergebnisse der Lohngleichheitsanalyse	38
Verwaltungsrat	40
Geschäftsleitung und Kader	43

**Einladung zur ordentlichen
Generalversammlung der Hof Weissbad AG
Donnerstag, 20. April 2023, 17.00 Uhr
Turnhalle Gringel, Appenzell**

1. Feststellung der Stimmrechte und Wahl der Stimmenzähler

2. Abnahme des Geschäftsberichtes 2022

Antrag des Verwaltungsrates:

Genehmigung des Geschäftsberichtes

3. Genehmigung der Jahresrechnung 2022 und Bericht der Revisionsstelle

3.1 Bericht der Revisionsstelle

3.2 Genehmigung der Jahresrechnung 2022

Antrag: Die Jahresrechnung, einen Gewinn

von CHF 26'634 ausweisend, sei zu genehmigen.

4. Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Verwaltungsrat beantragt, den verfügbaren Bilanzgewinn 2022 von CHF 868'673 der Hof Weissbad AG, bestehend aus:

Gewinnvortrag	CHF	842'039
---------------	-----	---------

Reingewinn 2022	CHF	26'634
-----------------	-----	--------

Zur Verfügung der Generalversammlung	CHF	868'673
---	------------	----------------

wie folgt zu verwenden:

1. Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven	CHF	1'332
---	-----	-------

2. Auszahlung Dividende	CHF	–
-------------------------	-----	---

Vortrag auf neue Rechnung	CHF	867'341
----------------------------------	------------	----------------

5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Antrag des Verwaltungsrates:

Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2022.

6. Wahlen

6.1 Wiederwahl von Carmen Rusch als Mitglied des Verwaltungsrates für die Periode 2023–2026

6.2 Wiederwahl von Urs Fueglistaller als Mitglied des Verwaltungsrates für die Periode 2023–2026

6.3 Wiederwahl von Marion Spirig als Mitglied des Verwaltungsrates für die Periode 2023–2026

6.4 Wiederwahl von Martin Dörig als Mitglied des Verwaltungsrates für die Periode 2023–2026

6.5 Wiederwahl von Thomas Rechsteiner als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates für die Periode 2023–2026

6.6 Wiederwahl der Revisionsstelle Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG für die ordentliche Prüfung der Jahresrechnung des Geschäftsjahres 2023

7. Allfälliges

8. Abendessen, Unterhaltungsprogramm und Barbetrieb



Thomas Rechsteiner blickt auf ein ereignisreiches Jahr zurück.

Jahresbericht des Verwaltungsratspräsidenten für das Jahr 2022

Sehr geehrte Aktionärinnen,
sehr geehrte Aktionäre

Ich freue mich, Sie über die Resultate des Geschäftsjahres 2022 sowie den Fortschritt bei den Bauprojekten Badehaus/Spa und Seminarpark zu informieren. Von Mitte August bis Ende September 2022 hatten wir das Hotel geschlossen, um die lärmintensiven Bauarbeiten mit Aushub und Maurerarbeiten voranzutreiben und die Unterhaltsarbeiten am Hotelgebäude vorzunehmen. Trotz fehlender Deckungsbeiträge während dieser sechswöchigen Schliessung kann ich Ihnen berichten, dass die Hof Weissbad AG im Geschäftsjahr 2022 ein leicht positives Reinergebnis erzielt hat. Der Gewinn beträgt CHF 26'634. Die Hof Weissbad AG hat somit seit 1997 ununterbrochen Gewinne geschrieben, was dem Betrieb sowohl Stabilität als auch Sicherheit gibt.

Der Umsatz im Geschäftsjahr 2022 ist mit TCHF 20'234 um 11.7% tiefer als im Rekordjahr 2021. Um dieses Resultat einzuordnen, zeigen wir Ihnen in diesem Geschäftsbericht auch die vergleichbare Leistung. Dazu ersetzen wir die Resultate der Monate August und September 2022 (Zeit der baubedingten Schliessung) mit den Monaten August

und September 2021. Auf vergleichbarer Stufe ist der Umsatz auf Höhe Vorjahr (TCHF 22'865), und dies trotz 3% tieferen Logiernächten. Die Auslastung ist 2022 mit 94.3% auf sehr hohem Niveau und nur leicht tiefer als im Vorjahr mit rekordhohen 96.9%.

Im Geschäftsjahr 2022 haben wir ein Betriebsergebnis (EBITDA) von TCHF 2'616 erreicht (-13.7% vs. Vorjahr). Die Vorsorge, die wir in der Bilanz getroffen haben (indem wir eine Abgrenzung für den Betriebsausfall von TCHF 800 dem Geschäftsjahr 2021 belasteten), konnten wir 2022 nutzen, um die weiterlaufenden Lohnkosten während der Betriebsschliessung zu tragen. Zusätzlich konnten wir nicht mehr benötigte Rückstellungen aus Vorjahren im Umfang von TCHF 308 auflösen. Dies ermöglichte es uns, sämtliche betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen zu tätigen und einen Gewinn von CHF 26'634 zu erwirtschaften.

2022 haben wir Investitionen von insgesamt CHF 7.2 Mio. getätigt. Die für die Grossprojekte Badehaus/Spa und Seminarpark nötige sechswöchige Betriebsschliessung haben wir genutzt, um das Restaurant für die Mitarbeitenden neu zu gestalten, die Fassade neu zu streichen, die Balkongeländer zu ersetzen sowie den Parkplatz zu er-

weitern und in einen Park zu verwandeln. Alle Bauprojekte liegen im Zeitplan und innerhalb des Budgetrahmens. Dadurch ist die Nettoverschuldung auf CHF 22.9 Mio. gestiegen. Bis zur Fertigstellung der Bauprojekte investieren wir weitere CHF 9 Mio. Die Finanzierung ist gesichert, und wir sind froh, dass wir Anfang 2022 die variablen auf fixe Hypotheken umgestellt haben. Eine 80% fixe Finanzierung minimiert das Zinssatz-Risiko.

Der Verwaltungsrat ist besonders stolz auf die Mitarbeitenden der Hof Weissbad AG: Sie haben im Geschäftsjahr 2022 ein hohes Mass an Flexibilität und Kooperation gezeigt. Ein Runter- und Hochfahren eines 24-Stunden-Betriebs stellt immer ganz besondere Anforderungen an die Mitarbeitenden wie auch die Führungsverantwortlichen. Dazu kommt, dass sie ihre Ferienplanung nach den Bauarbeiten richteten. Im Namen des gesamten Verwaltungsrates möchte ich an dieser Stelle allen Mitarbeitenden herzlich für ihren grossen Einsatz danken, den sie jeden Tag zum Wohle unserer Gäste und Patienten erbringen.

BETRIEBLICHE HIGHLIGHTS

Wie an der Generalversammlung 2022 kommuniziert, haben wir das Führungsmodell auf Mitte Jahr umgestellt. Die neue Direktion mit Andrea Eigenmann (Direktion Gesundheitszentrum), Roberto Wittwer (Direktion Hotel) und Christian Huber (Direktion Restauration) setzt zusammen mit den beiden Co-CEOs (Christian Lienhard, Martin Dörig), dem neuen Chefarzt (Dr. Markus Pütz) und der Gastgeberin (Damaris Lienhard) Akzente.

Auf folgende Highlights sind wir besonders stolz:

- **16 Gault-Millau-Punkte** werden im November 2022 bestätigt. Damit erreicht unsere Küchenchefin Käthi Fässler nunmehr ununterbrochen seit dem Jahr 2009 die sehr hohe Auszeichnung.
- **Mitarbeitende gewinnen Medaillen an Berufs-Meisterschaften:** Marco Kölbener gewinnt mit der Koch-Nationalmannschaft den WM-Titel in Luxemburg. Jan Schmid gewinnt mit der Schweizer Junioren-Koch-Nationalmannschaft zweimal Gold an der WM in den Wettbewerben «Chef's Table» und «Hot Kitchen». Jasmin Thalmann, Manuela Dörig und Milo Fuchs sichern sich mit dem Ostschweizer Team Culinary Creators den dritten Rang an der WM. Sie präsentierten einen kalten Ausstellungstisch mit Fingerfood, Fischschauplatte, Desserts und Pralinen.

Maurus Inauen absolviert bei uns die Zusatzlehre als Koch. Im Sommer gewinnt er die Goldmedaille an den Swiss Skills 2022 im Fach Fleischfachmann.

Wir sind stolz auf unseren Nachwuchs, der den Berufsstand ausgezeichnet vertritt und dadurch weit über unseren Betrieb hinaus zu inspirieren vermag.

- **Lernende:** Aktuell haben wir 21 Lernende bei uns im Betrieb, zwei mehr als im Vorjahr. Alle fünf Lernenden haben 2022 die Lehrabschlussprüfung erfolgreich bestanden (Notendurchschnitt 4.9).
- **Gästebewertung:** Bei den Bewertungen zur Gästezufriedenheit erzielen wir auf trust-you Höchstwerte von 4.9 von 5 Punkten (Hof) und 4.5 von 5 Punkten (Lodge).
- **Höchstwerte in der Mecon-Umfrage** bestätigen erneut, dass wir im Vergleich zu den 19 Vergleichskliniken bestens aufgestellt sind.
- **Quality Crystal Award:** Die CSS-Krankenversicherung verlieh uns den Award «beste Rehabilitation».
- **Gen-Medizin:** Wir haben die Angebote im Gesundheitszentrum erweitert, unter anderem durch die Kooperation mit Prof. Dr. Thomas Szucs und der Hirslanden-Gruppe mit genetischen Beratungen und Untersuchungen.
- **Elektronisches Patienten-Dossier (EPD)** wurde eingeführt.
- **Öffentliche Vortragsreihe zu medizinischen Themen** wurde etabliert mit monatlichen Veranstaltungen bei uns im Hof.



Die Küchenbrigade unter Leitung von Käthi Fässler feiert zusammen mit dem Service die Bestätigung der 16 Gault-Millau-Punkte.



Die Gewinner der fünf WM-Medaillen an der internen Feier im Hof Ende 2022. Von links nach rechts: Marco Kölbener, Manuela Dörig, Jan Schmid, Jasmin Thalmann und Milo Fuchs.



Maurus Inauen bereichert als Goldmedaillengewinner das Küchenteam.

STRATEGIE / BAUPROJEKTE

Mit Freude berichte ich Ihnen über den Stand der Bauprojekte. Dank einer sorgfältigen Auswahl von Handwerkern und Planern ist die Realisierung auf Kurs. Die sehr hohe Einsatzbereitschaft und der Berufsstolz der gewählten Partner überzeugen mich jeden Tag – ein herzliches «vegölts Gott». In der Zeit der Betriebsschliessung waren zeitweise mehr als hundert Arbeiter gleichzeitig auf der Baustelle, was an Logistik und Baustellenorganisation höchste Anforderungen stellte. Eine gute und schlagkräftige Organisation mit Bauherrenvertreter, Bauleiter und Baukommission hat dabei wesentlich dazu beigetragen, die parallellaufenden Projekte aufeinander abzustimmen.



Das neue Mitarbeiter-Restaurant, ein Ort der Begegnung und Kulinarik.

Im Geschäftsjahr 2022 konnten wir folgende Bauprojekte dem Betrieb übergeben:

- **Restaurant für die Mitarbeitenden:** Nach mehr als 25 Jahren war es an der Zeit, für unsere Mitarbeitenden das Restaurant sowie die Ruhezonen neu zu gestalten.
Investitionsvolumen: TCHF 259
- **Unterhalt / Erneuerung Haupthaus Hotel:** Während der sechswöchigen Betriebsschliessung haben wir:
 - sämtliche Fassaden neu gestrichen. Nach dem gewohnten Gelb ist die Fassade nun in freundlichem Olive gehalten;
 - die Balkongeländer ersetzt und neue Balkonböden gelegt;
 - sämtliche Parkettböden abgeschliffen und neu geölt.Investitionsvolumen: TCHF 1'220
- **Fitness- und Gymnastikraum:** Im Gesundheitszentrum sind Böden und Tapeten des Fitness- und Gymnastikraumes neu. Die Wände mit den Tapeten von Forster Rohner schaffen eine Einheit. Im Fitnessraum können Patienten wie auch Gäste neu von den luftdruckgesteuerten Fitnessgeräten profitieren.
Investitionsvolumen: TCHF 226

- **Neue Therapieräume:** Auf dem Dach des Gesundheitszentrums haben wir zwei neue Therapieräume realisiert mit einer sogenannten Aufdopplung, was unsere Kapazitäten zur Behandlung von Patienten erhöht.
Investitionsvolumen: TCHF 279
- **Neue Parkanlage:** Entgegen der Kommunikation im letzten Geschäftsbericht wurde die halboffene Parkanlage als nicht bewilligungsfähig beurteilt, da sich der rund halbmtrige sichtbare Absatz nicht mit dem Landschaftsbild vereinbaren liesse. In der Zwischenzeit ist die neue Parkanlage realisiert mit zusätzlichen Parkplätzen. Die Integration in die Natur gefällt uns sehr gut.
Investitionsvolumen: TCHF 546



Der Einbau der Bodenplatten war ein virtuosos Schauspiel.



Der Hof Weissbad erstrahlt in neuem Glanz.

Gerne informiere ich Sie zum Stand der Realisierung der beiden Grossprojekte:

Badehaus/Spa

- Baubeginn: Mitte August 2022
- Inbetriebnahme: August 2023
- Architekt: Reto Pfenninger, op-arch AG, Zürich
- Holzfachwerk mit filigran-sternförmiger Anordnung
 - ein grosszügiger Wellnessbereich mit Bio-Sauna, Finnischer Sauna und Dampfbad, Aussenbad, Natur-Schwimmteich, verschiedenen Ruhe-Zonen, ein Fitnessraum und auf dem Dach eine Liegeterrasse
 - Bistro
- Nutzung exklusiv für Hotelgäste
- Investitionsvolumen: CHF ~10 Mio., davon CHF 2.8 Mio. im Jahr 2022



Kein Winterschlaf im Badehaus – die Bauarbeiten gehen wie geplant voran.



Im Seminarpark ist der Innenausbau bereits in vollem Gang.

Seminarpark

- Baubeginn: Mitte August 2022
- Inbetriebnahme: Mitte Mai 2023
- Architekt: Thomas Lehmann, K&L Architekten AG, St. Gallen
- Zwischen Hofhaus und Haus Pothoff (dem neuen Seminargebäude gewichen) entsteht ein eingeschossiges Seminargebäude mit
 - 2 grossen Seminarräumen für je ~30 Personen
 - 1 Seminarraum für ~10 Personen
 - 1 Boardroom für ~10 Personen
- Investitionsvolumen: ~ CHF 3 Mio., davon CHF 1.3 Mio. im Jahr 2022

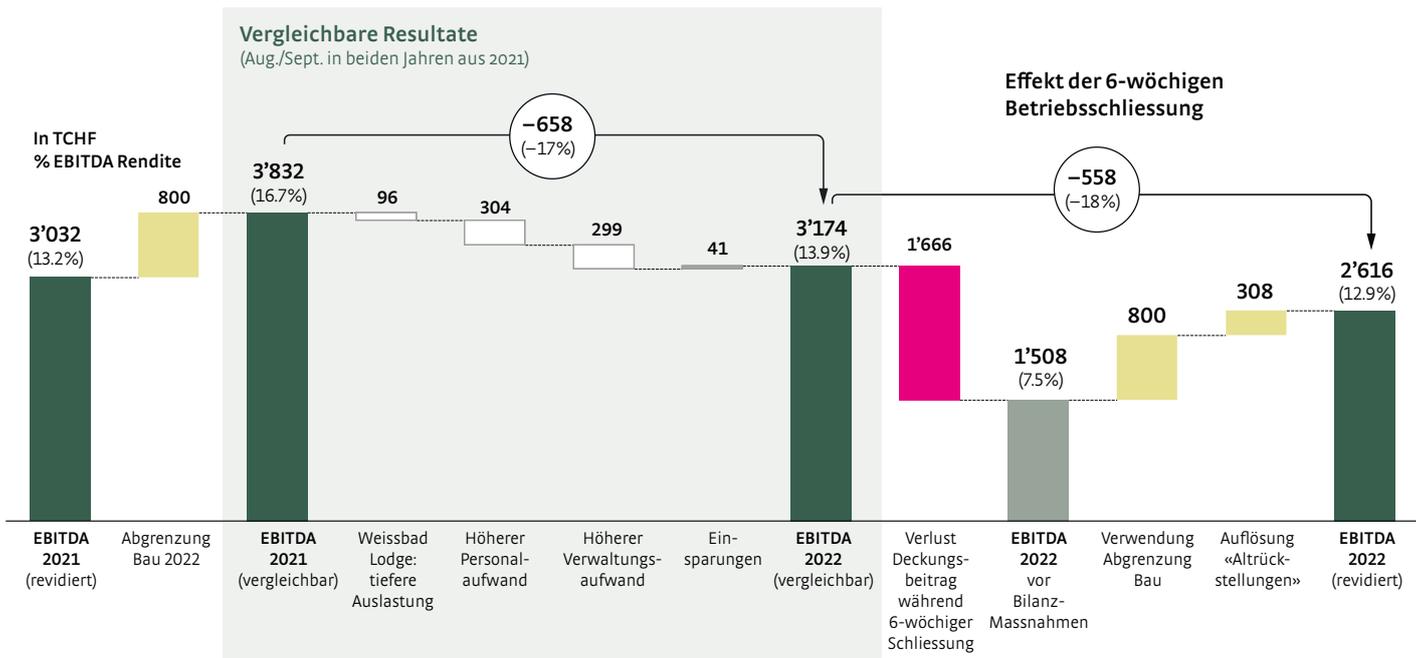
FINANZIELLES

Die finanzielle Performance im Geschäftsjahr 2022 lässt sich wie folgt zusammenfassen:

Erfolgsrechnung / Auslastung

- Umsatz von TCHF 20'234 erreicht. Der Rückgang gegenüber Vorjahr von 11.7% ist durch die sechswöchige Betriebsschliessung begründet. Auf vergleichbarer Basis ist der Umsatz 2022 nur 0.2% tiefer (TCHF 22'865) als im Rekordjahr 2021.
- Umsatz pro Logiernacht steigt von CHF 528 (2021) um 3.4% auf CHF 546, was ein sehr hoher Wert ist.
- Auslastung von 94.3% auf sehr hohem Niveau; leicht tiefer als Vorjahr (96.9%).
- 37'068 Logiernächte im Hof sind 14.5% tiefer als im Vorjahr. Auf vergleichbarer Basis ist der Rückgang mit 3.4%.
- Die Weissbad Lodge erzielt mit 8'220 Logiernächten das zweitbeste Ergebnis seit der Eröffnung 2018. Der deutliche Rückgang um 20% gegenüber dem Rekordjahr 2021 mit 10'299 Logiernächten ist durch das geänderte Reiseverhalten nach der Lockerung der Covid-Massnahmen zu erklären. Die neue Seminarinfrastruktur wird ab Mitte 2023 helfen, die Auslastung der Weissbad Lodge auf über 70% zu steigern.
- EBITDA von TCHF 2'616 erreicht, was 13.7% tiefer ist als im Vorjahr. Im Ergebnis 2022 gilt zu beachten, dass die Bilanz einen Ergebnisbeitrag von TCHF 1'108 geleistet hat. Diese Ergebnisverbesserung ist entstanden durch:
 - Verbrauch der 2021 gebildeten Abgrenzung für Betriebsunterbruch 2022 (TCHF 800);
 - Auflösung von Altrückstellungen von insgesamt TCHF 308: TCHF 250 für Allgemeine Rückstellungen; TCHF 30 für nicht mehr benötigte Rückstellungen Reparaturfonds; TCHF 28 für Auflösung von Jubiläumsrückstellungen.
- Sämtliche betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen wurden gemacht.
- Der Finanzaufwand im Geschäftsjahr 2022 (TCHF 297) ist 25% höher als im Vorjahr (TCHF 238), da die Verschuldung um CHF 7 Mio. angestiegen ist. Der Fremdkapitalzins ist mit 1.09% auf tiefem Niveau.
- Die operative Performance zusammen mit den Ergebnisbeiträgen aus der Bilanz ermöglicht den Ausweis eines Reingewinns von TCHF 27. Dieser ist erwartungsgemäss deutlich tiefer als im Vorjahr (TCHF 301 bzw. rund TCHF 1'000 bei Rückrechnung der um Steuer-effekte bereinigten TCHF 800 Abgrenzung für 2022).

Zur Beurteilung der finanziellen Performance soll die EBITDA-Überleitung helfen. Diese Übersicht zeigt neben den EBITDA gemäss den revidierten Abschlüssen auch die vergleichbare Struktur (Monate August/September 2022 durch Vorjahr ersetzt, um den Effekt der Betriebschliessung zu eliminieren).



Nach dem Rekordjahr 2021 ist die vergleichbare Profitabilität 2022 bei gleichem Umsatz um TCHF 658 tiefer. Die EBITDA-Rendite von 13,9% liegt dabei am unteren Ende unserer Erwartungen. Die tiefere Profitabilität hat drei Gründe:

- TCHF 96 tieferer Umsatz in der Weissbad Lodge, da nach dem Rekordjahr 2021 mit 10'299 Logiernächten 2022 20% weniger Logiernächte gebucht wurden.
- TCHF 304 höhere Personalaufwendungen, da die Personalintensität unserer Dienstleistungen weiter gestiegen ist, was sich in der Personalquote von 57,6% zeigt (+1,4%-Punkte). Höhere Personalaufwendungen verzeichnen wir im Hotel (TCHF 216) und im Gesundheitszentrum (TCHF 185), weil der Gesetzgeber in den ST-Reha-Pauschalen höhere Leistungen definiert, die wir nicht separat abrechnen können. Hingegen konnte die Verwaltung die Personalaufwendungen um TCHF 97 reduzieren.
- TCHF 299 höherer Verwaltungsaufwand, da nach den Covid-Jahren höhere Marketinganstrengungen notwendig waren und wir 2022 erstmals nach der Corona-Zeit wieder eine physische Generalversammlung durchführen durften.



Simea Niedermann macht die Mise en Place für die kalte Küche.

Im Übrigen Aufwand konnten wir die Kosten um TCHF 41 reduzieren. Dabei konnte der tiefere Unterhaltsaufwand (TCHF 76) die höheren Energiekosten (TCHF 18) und Versicherungsprämien (TCHF 17) mehr als kompensieren.

Die Geschäftsleitung hat Massnahmen initiiert, um die Profitabilität zu erhöhen und den Umsatz auf die inflationsbedingt höheren Kosten abzustimmen.



Simon Jäckle und Milo Fuchs mitten im Mittagsservice.



CHF -6'539'446

Free Cashflow
erhöht Nettoverschuldung
auf CHF 22.9 Mio.

Cashflow / Bilanz

- Wir halten mit TCHF 7'178 nach wie vor einen sehr hohen Kassabestand (2021: TCHF 8'000), da wir im März 2020 angesichts der Covid-Unsicherheiten sämtliche offenen Kreditlinien gezogen haben.
- Free Cashflow ist im Geschäftsjahr 2022 mit TCHF 6'539 negativ, als Folge der Investitionstätigkeit (TCHF 7'206) sowie des tiefen Cashflows aus Betrieb (TCHF 667), da die Deckungsbeiträge während der sechswöchigen Betriebsschliessung fehlen. Das Ziel «Cashflow Betrieb > CHF 3 Mio.» gilt weiterhin.
- Investitionen von TCHF 7'247 getätigt, insbesondere für:
 - TCHF 2'837 Badehaus/Spa
 - TCHF 1'295 Seminarpark
 - TCHF 546 Parkplatz
 - TCHF 259 Mitarbeiter-Restaurant
 - TCHF 279 zwei neue Therapieräume
 - TCHF 226 Fitness-Raum und -Geräte
 - TCHF 1'220 Unterhalt / Erneuerung Haupthaus, insbesondere Fassade und Geländer, Umbau Paarraum und Neumöblierung Flickflauder
 - TCHF 377 betriebliche Investitionen für Maschinen und Apparate, Wäsche, Geschirr und kleinere Umbauten
 - TCHF 206 IT für Erneuerung der Telefonie, Tablets für Physio-Team, Office-Lizenzen

- Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit bringt TCHF 5'718 zusätzliche Mittel. Damit wir den Zinsvorteil (fixe Sätze) nutzen können, mussten wir TCHF 5'010 Hypotheken abrufen. Zusätzlich unterstützt uns der Kanton Appenzell Innerrhoden mit einem zinslosen Darlehen von TCHF 1'000, das jährlich mit TCHF 100 zu amortisieren ist. Im Mai 2022 haben wir die an der Generalversammlung vom April 2022 beschlossene Dividende von TCHF 198 ausbezahlt.
- Durch die Investitionen hat sich die Bilanz verlängert. Die Bilanzsumme beträgt per 31.12.2022 TCHF 51'397 (+ TCHF 4'466 vs. 31.12.2021). Das Eigenkapital beträgt TCHF 17'567, und die Eigenkapitalquote ist mit 34% solide. Die um 4%-Punkte tiefere Eigenkapitalquote ist durch die Bilanzverlängerung entstanden.
- Die Nettoverschuldung erhöht sich per 31. Dezember 2022 auf CHF 22.9 Mio. (CHF 6.7 Mio. höher als Ende 2021).

DIVIDENDE

Für das Geschäftsjahr 2022 beantragt der Verwaltungsrat, auf eine Dividendenausschüttung zu verzichten (vs. CHF 11.85 pro Aktie im Geschäftsjahr 2021). Wie im letztjährigen Geschäftsbericht angekündigt, limitieren die hohen Investitionen und die dadurch hohe Nettoverschuldung eine Ausrichtung der Dividende. Wir beabsichtigen, künftige erwirtschaftete Mittel zur Reduktion der Verschuldung einzusetzen.



Jorge Jesus Oliveira bereitet die Teller für Desserts vor.



Die neue Direktion mit Roberto Wittwer, Andrea Eigenmann, Christian Huber und Gastgeberin Damaris Lienhard.



CHF 1'300

Aktienkurs per 31.12.2022
– 20% zum Vorjahr

AKTIENKURS

Der Kurs unserer Aktie hat mit CHF 1'300 am 31.12.2022 notiert, was einem Rückgang um CHF 330 (–20%) entspricht. Der Höchstkurs im Jahr 2022 war CHF 1'645, und der Tiefstkurs notierte bei CHF 1'300.

ORGANISATION

Wechsel in der medizinischen Leitung des Gesundheitszentrums

Seit Mitte September 2022 trägt Dr. Markus Pütz neu als Chefarzt und Mitglied der Geschäftsleitung die Verantwortung für die medizinischen Abteilungen. Dr. Markus Pütz löst dabei Dr. Johannes Keel

ab, der sich entschieden hat, seine Praxistätigkeit in Heerbrugg auszubauen und die Aufgabe als Chefarzt der Hof Weissbad AG in neue Hände zu legen. Dies auch als Folge der Reorganisation im Spital Appenzell, wo keine Operationen mehr durchgeführt werden. Dr. Marion Bötschi hat die Hof Weissbad AG auf Ende August 2022 verlassen, nachdem sie die neue Hausarzt-Praxis im Hof aufgebaut hat. Ich danke an dieser Stelle im Namen des gesamten Verwaltungsrates Dr. Keel und Dr. Bötschi herzlich für ihre umsichtige Betreuung der Patientinnen und Patienten und wünsche ihnen für die Zukunft das Allerbeste.

Dr. Markus Pütz ist Facharzt für Orthopädie FMH und verfügt über die Anerkennung für Manuelle Medizin und Akupunktur. Er hat eine reiche Erfahrung in der Führung von eigenen Praxen wie auch von Kliniken. Nach eigener Praxistätigkeit in Deutschland ist Dr. Markus Pütz seit 2012 in der Schweiz tätig, unter anderem als Chefarzt der Klinik Schönberg Gunten (2013–2019) und seit 2020 auch als Partner im Rheuma-Zentrum an der Klinik Hirslanden in Zürich. Die medizinische Tätigkeit im Rheuma-Zentrum wird er zusätzlich zur Aufgabe als Chefarzt der Hof Weissbad AG weiterführen.

Die Ärztin **Stefanie Pütz** komplettiert seit September 2022 das Ärzteteam. Sie verfügt über langjährige Erfahrung in Rheuma- und Reha-kliniken, von 2012 bis 2022 war sie als Ärztin in der Klinik Schönberg in Gunten tätig (Muskuloskeletale und Geriatriische Rehabilitation).



Stefanie Pütz und Dr. med. Markus Pütz verstärken das Ärzteteam im Gesundheitszentrum.

Organisation der Geschäftsleitung: Co-CEO-Modell

Die an der letzten Generalversammlung vorgestellte neue Organisationsstruktur der Geschäftsleitung ist gut angelaufen. Die Verantwortlichkeiten sind wie folgt:

- | | |
|----------------------|------------------------------|
| • Christian Lienhard | Co-CEO |
| • Martin Dörig | Co-CEO |
| • Dr. Markus Pütz | Chefarzt (ab 9/2022) |
| • Andrea Eigenmann | Direktion Gesundheitszentrum |
| • Roberto Wittwer | Direktion Hotel |
| • Christian Huber | Direktion Restaurant |

Damaris Lienhard ist Gastgeberin. Sie pflegt einen intensiven Kontakt mit Gästen, Patienten wie auch Mitarbeitenden und fördert so die Werte und die Kultur der Hof Weissbad AG.

Mutationen im Verwaltungsrat

Es gibt keine Mutationen im Verwaltungsrat.

An der Generalversammlung 2023 stehen für die Periode 2023–2026 folgende Wahlen an:

- | | |
|-------------------------------|------|
| • Carmen Rusch | 2010 |
| • Prof. Dr. Urs Fueglistaller | 2014 |
| • Marion Spirig | 2018 |
| • Martin Dörig | 2018 |
| • Thomas Rechsteiner | 2020 |

AUSBLICK

Das Geschäftsjahr 2023 steht im Zeichen der Inbetriebnahme von Seminarpark und Badehaus/Spa: Ab Mitte Mai 2023 sind Seminare im neuen Gebäude möglich, und ab August 2023 ist das Badehaus/Spa für Gäste nutzbar.

Wir sind zuversichtlich, dass sich das neue Angebot positiv auf Auslastung und Geschäftserfolg auswirken wird. Der Start ins Jahr 2023 ist geglückt. Die Auslastung in den Monaten Januar und Februar ist sowohl im Hof wie auch in der Lodge höher als im Vorjahr.

Wie bisher schenken wir im Hof Weissbad der Gästebetreuung unsere allerhöchste Aufmerksamkeit. Die hohe Gästebewertung ist keine Selbstverständlichkeit, sondern vielmehr Ansporn, die Details jeden Tag aufs Neue zu pflegen mit dem Ziel, die Dienstleistung für den Gast zu steigern.

Wie andere Betriebe in der Hotel-, Gastro- und Gesundheitsbranche sehen wir uns vor Herausforderungen wie Fachkräftemangel, steigenden Energiepreisen und Unsicherheiten infolge politischer Verwerfungen. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sind überzeugt, dass unsere Positionierung mit 1/3 Gesundheitsgästen und 2/3 Individualgästen stimmig ist, ebenso wie der Fokus auf Schweizer Gäste (derzeit 95%).

DANK

Ich möchte Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, herzlich dafür danken, dass Sie der Hof Weissbad AG die Treue halten. Im vergangenen Jahr durfte ich viele inspirierende Gespräche mit Aktionärinnen und Aktionären ebenso wie mit Gästen und Patienten führen. Ihr Zuspruch gibt uns Kraft, jeden Tag das Beste für den Hof zu geben. Ich freue mich sehr, dass wir im Geschäftsjahr 2023 die vielversprechenden neuen Angebote in Betrieb nehmen können. An der Generalversammlung vom Donnerstag, 20. April 2023, werde ich Ihnen diese gerne konkreter vorstellen. Bitte teilen Sie uns mit, ob wir Ihre Erwartungen erfüllen – ich freue mich auf Sie.

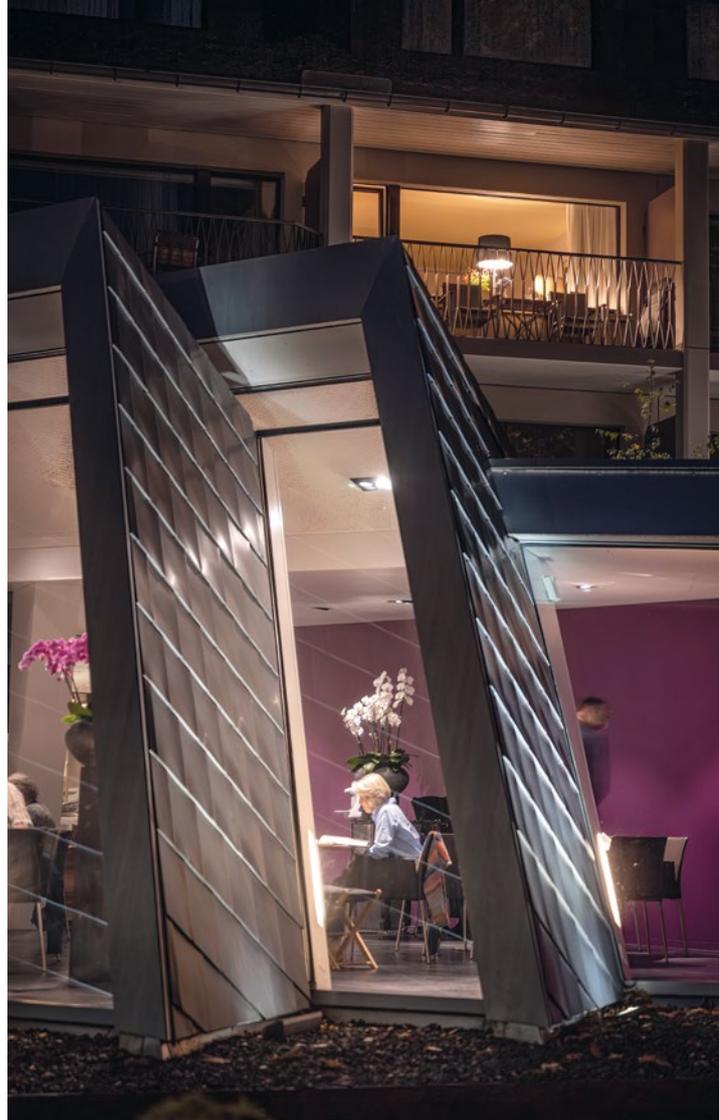
An dieser Stelle danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat für die jederzeit kollegiale und professionelle Zusammenarbeit. Auch der Geschäftsleitung, den Departementsleitern, dem Kader sowie allen weiteren Mitarbeitenden spreche ich im Namen des Verwaltungsrates ein grosses Dankeschön und eine ebenso grosse Wertschätzung für die geleistete Arbeit aus.

Ich freue mich, Sie alle an der Generalversammlung zu begrüßen, und wünsche Ihnen bis dahin das Allerbeste.

Mit besten Grüßen



Thomas Rechsteiner
Präsident des Verwaltungsrates
Hof Weissbad AG







Organisation

Geschäftsbericht und Jahresrechnung sowie der Bericht der Revisionsstelle für das Jahr 2022 liegen innert der statutarischen Frist am Sitz der Gesellschaft den Aktionärinnen und Aktionären zur Einsicht auf.

Sollte ein Aktionär am persönlichen Erscheinen an der Generalversammlung verhindert sein, kann er sein Stimmrecht mit schriftlicher Vollmacht einer Drittperson, an ein Verwaltungsratsmitglied oder an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Michael Manser, Riedstrasse 92, 9050 Appenzell, abtreten.

Depotvertreter im Sinne von Artikel 689d OR werden gebeten, der Gesellschaft die Anzahl der von ihnen vertretenen Aktien frühzeitig bekanntzugeben, spätestens bis zum 1. April 2023.

Die Stimmrechtsausweise werden zusammen mit der Einladung verschickt.

Während der Zeit vom 1. März bis 14. April 2023 werden im Aktienregister keine Übertragungen von Aktien vorgenommen.

Weissbad, 13. Februar 2023
Der Verwaltungsrat der Hof Weissbad AG


Thomas Rechsteiner, Präsident

HINWEIS

*Aus rechtlichen Gründen bitten wir Sie zu berücksichtigen, dass nur Aktionärinnen und Aktionäre Zutritt zur Generalversammlung haben.
Bitte beachten Sie, dass gemäss Statuten nur Aktionäre stellvertretend für andere Aktionäre die Stellvertretung übernehmen dürfen.*

Wichtiges in Kürze

1. Finanzkennzahlen	2022	2021	Abweichung zum Vorjahr	
	TCHF	TCHF	TCHF	%
Umsatz	20'234	22'916	-2'682	-11.7%
Bruttobetriebserfolg (GOI)	6'350	8'556	-2'206	-25.8%
EBITDA	2'616	3'032	-416	-13.7%
Gewinn	27	301	-274	-91.2%
Free Cashflow	-6'539	2'399	-8'938	
Aktienkapital	13'233	13'233	0	
Nettoverschuldung	22'922	16'190	6'732	41.6%
Investitionen	7'247	1'182	6'065	
Eigenkapital	17'567	17'739	-172	-1.0%
Eigenkapitalquote	34%	38%	-4.0%	
2. Belegung Hof Weissbad				
Prozentuale Zimmerbelegung	94.3%	96.9%	-2.6%	
Logiernächte	37'068	43'379	-6'311	-14.5%
3. Belegung Weissbad Lodge				
Prozentuale Zimmerbelegung	57.9%	69.0%	-11.2%	
Logiernächte	8'220	10'299	-2'079	-20.2%
4. Personaleinsatz				
Mitarbeitende	243	245	-2	-0.8%
Vollzeitstellen	169	178	-9	-5.1%
Lernende	21	19	2	10.5%
5. Vergleichbare Performance*				
Umsatz	22'865	22'916	-51	-0.2%
Logiernächte Hof Weissbad	41'903	43'379	-1'476	-3.4%
EBITDA	3'832	3'174	658	20.7%

* Die Monate August/September 2022 sind als Folge der umbaubedingten Schliessungen mit den Ergebnissen aus dem Vorjahr ersetzt (August/September 2021)

Bilanz per 31. Dezember 2022

AKTIVEN		Anhang	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Flüssige Mittel			7'178'482	7'999'815
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		1	1'842'357	1'471'427
Übrige kurzfristige Forderungen			160'546	147'564
Vorräte			685'122	745'907
Aktive Rechnungsabgrenzung			141'036	92'135
Total Umlaufvermögen			10'007'543	10'456'849
Finanzanlagen	Wertschriften		5'205	5'205
Mobile Sachanlagen	Mobilien		1'945'111	1'916'587
	Maschinen & Apparate		563'224	521'880
	EDV		615'695	727'872
	Fahrzeuge		94'856	37'986
	Kleininventar & Wäsche		245'143	181'288
Anlagen in Bau	Laufende Projekte		5'906'995	1'774'617
Immobilie Sachanlagen	Hotelgebäude & Umschwung		25'881'128	24'990'303
	Weissbad Lodge		5'075'904	5'199'160
	Blumenwerkstatt		621'542	651'178
	Käserei		35'244	41'395
	Hofhaus		399'725	426'780
Total Anlagevermögen			41'389'773	36'474'251
TOTAL AKTIVEN			51'397'316	46'931'100

PASSIVEN	Anhang	31.12.2022 CHF	31.12.2021 CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1'262'474	902'660
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Bankverbindlichkeiten		325'000	450'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	535'796	822'859
Passive Rechnungsabgrenzung		1'904'434	2'030'533
Total kurzfristige Verbindlichkeiten		4'027'704	4'206'053
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Bankverbindlichkeiten		28'875'000	23'740'000
Übrige langfristige Verbindlichkeiten		800'000	0
Rückstellungen		127'722	1'246'304
Total langfristige Verbindlichkeiten		29'802'722	24'986'304
Total Fremdkapital		33'830'426	29'192'357
Aktienkapital		13'232'500	13'232'500
Gesetzliche Gewinnreserven		360'857	345'810
Freiwillige Gewinnreserven Freie Reserven		3'104'860	3'104'860
	Bilanzgewinn Gewinnvortrag	842'039	754'635
	Jahresgewinn	26'634	300'938
Total Bilanzgewinn		868'673	1'055'573
Eigene Aktien	3	0	0
Total Eigenkapital		17'566'890	17'738'743
TOTAL PASSIVEN		51'397'316	46'931'100
Eigenkapitalquote		34 %	38 %
Nettoverschuldung		-22'921'518	-16'190'185

Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2022

	2022		2021		Abweichung zum Vorjahr	
	CHF	Anteil %	CHF	Anteil %	2022/2021	%
Ertrag Hotel	15'479'934	76.5	17'369'889	75.8	-1'889'955	-10.9%
Ertrag Gesundheitszentrum	4'754'272	23.5	5'546'274	24.2	-792'002	-14.3%
Nettoumsatz	20'234'205	100.0	22'916'162	100.0	-2'681'957	-11.7%
Aufwand Hotel	-2'872'986	(18.6)	-3'120'948	(18.0)	247'961	-7.9%
Aufwand Gesundheitszentrum	-410'395	(8.6)	-420'078	(7.6)	9'684	-2.3%
Bruttoergebnis	16'950'824	83.8	19'375'136	84.5	-2'424'312	-12.5%
Direkter Personalaufwand	-10'600'756	(52.4)	-10'819'353	(47.2)	218'597	-2.0%
Bruttobetriebserfolg (GOI)	6'350'069	31.4	8'555'784	37.3	-2'205'715	-25.8%
Personalaufwand Verwaltung & Unterhalt	-1'861'187	(9.2)	-2'053'101	(9.0)	191'914	-9.3%
Verwaltungsaufwand	-1'718'771	(8.5)	-1'410'125	(6.2)	-308'647	21.9%
Übriger betrieblicher Aufwand	-852'114	(4.2)	-1'178'303	(5.1)	326'190	-27.7%
Bruttobetriebsgewinn (GOP)	1'917'997	9.5	3'914'254	17.1	-1'996'257	
Umbau 2022: Abgrenzung Ausfall Deckungsbeitrag	800'000	4.0	-800'000	(3.5)	1'600'000	
Liegenschafts- und Sachversicherung	-102'050	(0.5)	-82'137	(0.4)	-19'913	24.2%
EBITDA (NOP)	2'615'948	12.9	3'032'117	13.2	-416'170	-13.7%
Abschreibungen	-2'290'849	(11.3)	-2'449'640	(10.7)	158'791	-6.5%
EBIT	325'098	1.6	582'477	2.5	-257'379	-44.2%
Finanzertrag	6'635	0.0	254	0.0	6'381	
Finanzaufwand	-297'021	(1.5)	-238'158	(1.0)	-58'863	24.7%
Gewinn vor Steuern	34'712	0.2	344'574	1.5	-309'861	-89.9%
Direkte Steuern	-8'078	(0.0)	-43'636	(0.2)	35'558	-81.5%
TOTAL ERFOLGSRECHNUNG	26'634	0.1	300'938	1.3	-274'304	-91.1%

Anhang I

Angewandte Grundsätze

Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben.

Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten erfasst. Liegt der Nettoveräusserungswert am Bilanzstichtag unter den Anschaffungs- oder Herstellungskosten, wird dieser Wert bilanziert.

Wertschriften

Die Finanzanlagen umfassen langfristig gehaltene Wertschriften ohne Börsenkurs oder beobachtbaren Marktpreis. Sie sind höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen bewertet.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

Immobilie Sachanlagen

Die Grundstücke werden zu Anschaffungskosten bilanziert. Eine Abschreibung wird nicht vorgenommen. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Die Bauten umfassen Betriebsliegenschaften. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich linearer Abschreibung bewertet. Falls betriebswirtschaftlich notwendig, wird mit Sonderabschreibungen eine entsprechende Bewertungskorrektur durchgeführt.

Eigene Aktien

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten als Minusposten im Eigenkapital bilanziert. Bei späterer Wiederveräusserung wird der Gewinn oder Verlust erfolgswirksam als Finanzertrag bzw. -aufwand erfasst. Die Transaktionen sind zu den jeweiligen Marktwerten erfolgt. Die Gewinnermittlung erfolgt auf Basis der First-in/First-out-Methode.

Umsatzlegung

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Dienstleistung erbracht ist.

Anhang II – Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF
1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
gegenüber Aktionären und Organen	403	–
gegenüber Dritten	1'841'954	1'471'427
2 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
gegenüber Aktionären und Organen	52'564	43'188
gegenüber Dritten	483'233	779'671
3 Eigene Aktien à nom. CHF 790.00		
Bestand per 1. Januar	–	–
Zukäufe	55	4
Verkäufe	–55	–4
Bestand per 31. Dezember	–	–
4 Weitere vom Gesetz verlangte Angaben		
4.1 Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen		
Grundpfandverschreibungen	30'000'000	30'000'000
Buchwert Liegenschaft	32'013'544	31'308'817
Benützte Kredite	29'200'000	24'190'000

31.12.2022**31.12.2021****4.2 Nettoauflösung Stiller Reserven**

Im Geschäftsjahr 2022 wurden stille Reserven von CHF 239'453 aufgelöst (Vorjahr: CHF 105'956).

4.3 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Pensionskasse: ALSA PK, 8732 Neuhaus	118'714	121'509
Pensionskasse: VSMPPlus, 8853 Lachen SZ	–	13'456

4.4 Anzahl Mitarbeitende

243	245
-----	-----

5 Vergütungen an die Verwaltungsräte

Die Entschädigung der Verwaltungsräte basiert auf dem Vergütungsreglement aus dem Jahre 2019. Der Präsident erhält eine fixe Entschädigung von CHF 25'000, die übrigen Verwaltungsräte CHF 10'000 und der ehemalige Delegierte des Verwaltungsrates/ heutige Co-CEO CHF 20'000.

Sitzungsgelder und Spesen werden nach Aufwand entschädigt. Die Gesamtentschädigung im Geschäftsjahr 2022 beträgt CHF 230'060 (Vorjahr: CHF 221'766). Jedem VR steht pro Jahr VR-Tätigkeit bei Austritt ein Betrag von CHF 500 zu. Diese Beträge werden jährlich abgegrenzt. An der Generalversammlung 2022 ist kein Verwaltungsrat zurückgetreten, deshalb wurden keine entsprechenden Leistungen ausbezahlt (Vorjahr: CHF 15'000).

20'234'205

UMSATZ

Betriebsschliessung
kostet CHF 2.6 Mio. Umsatz



243

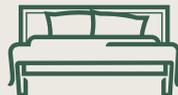
MITARBEITENDE

169 Vollstellen



21

LERNENDE



-3.4%

LOGIERNÄCHTE

Tiefere Anzahl Logiernächte
Hotel Hof Weissbad

-20.2% LOGIERNÄCHTE

Tiefere Anzahl Logiernächte
Weissbad Lodge



16

PUNKTE GAULT MILLAU

Danke, Käthi und Team

26'634

REINGEWINN

17'566'890

EIGENKAPITAL

Eigenkapitalquote
von 34%



7'247'033

INVESTITIONEN

Badehaus/Spa,
Seminarpark, Parkplatz,
Auffrischung Hotel

4'084

AKTIONÄRE

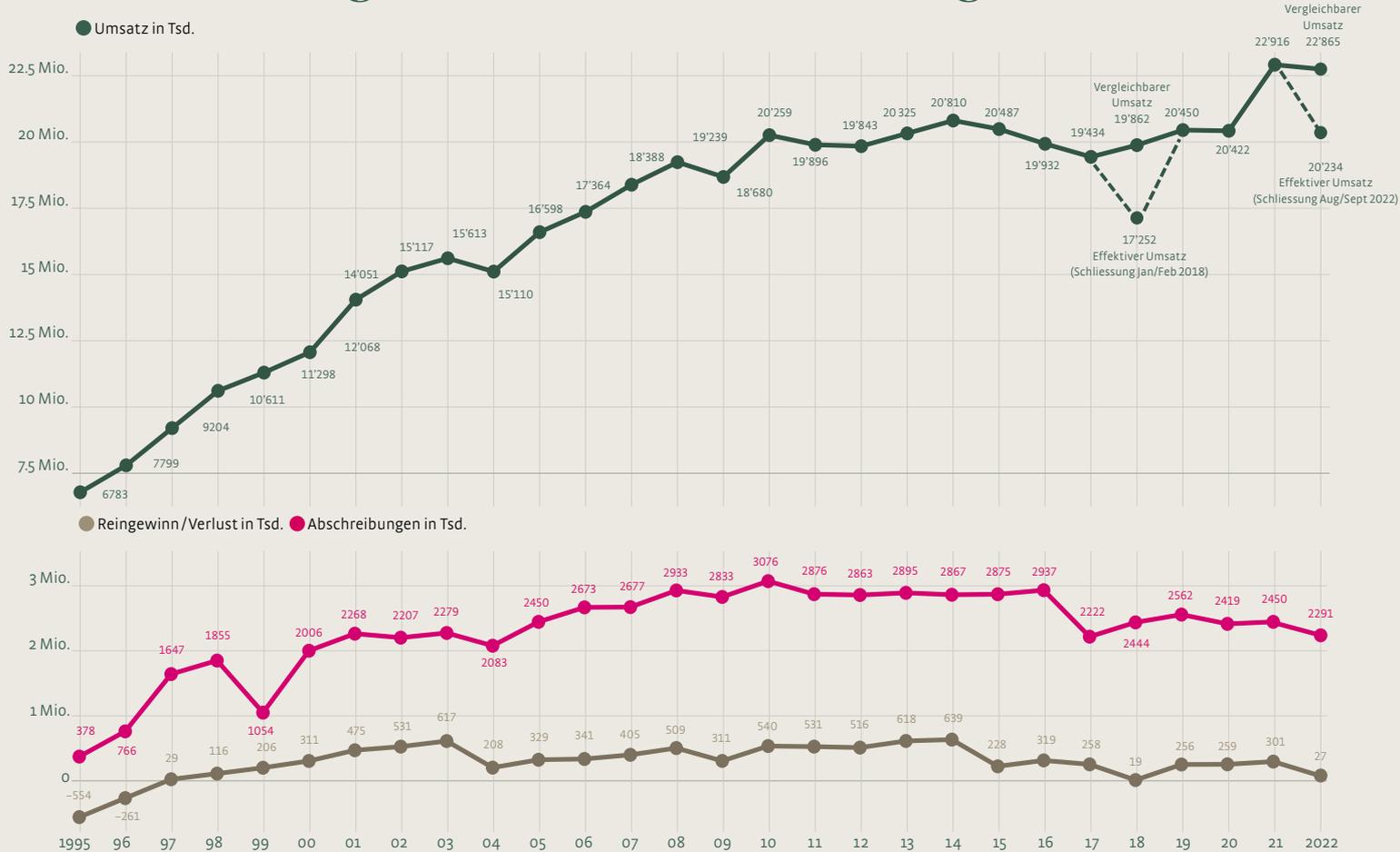
Anlagespiegel per 31. Dezember 2022

	Bestand 01.01.2022 CHF	Zugänge CHF	Abgänge CHF	Umgliede- rung CHF	Bestand vor Abschreibung CHF	Abschreibungen CHF	Abschreibung Dauer in Jahren	Bestand 31.12.2022 CHF
Mobilien	1'916'587	423'071	-0		2'339'658	394'547	6-12	1'945'111
Maschinen & Apparate	521'880	173'825	-33'427		662'277	99'053	6-12	563'224
EDV	727'872	205'776	-0		933'648	317'954	3-5	615'695
Fahrzeuge	37'986	74'601	-0		112'587	17'731	5	94'856
Kleininventar & Wäsche	181'288	211'763	-2'296		390'755	145'612	2-5	245'143
Laufende Projekte	1'774'617	4'678'760	-0	-546'383	5'906'995	0	-	5'906'995
Hotelgebäude & Umschwung	24'990'303	1'479'237	-0	546'383	27'015'923	1'134'795	10-35	25'881'128
Weissbad Lodge	5'199'160	0	-4'940		5'194'220	118'316	35	5'075'904
Blumenwerkstatt	651'178	0	-0		651'178	29'636	25	621'542
Käserei	41'395	0	-0		41'395	6'151	25	35'244
Hofhaus	426'780	0	-0		426'780	27'055	25	399'725
Gesamtergebnis	36'469'046	7'247'033	-40'663	0	43'675'417	2'290'849		41'384'568

Geldflussrechnung 2016 bis 2022

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Reingewinn	26'634	300'938	259'122	256'086	18'827	257'909	319'113
Abschreibungen	2'290'849	2'449'640	2'418'988	2'561'956	2'443'639	2'221'852	2'936'766
Veränderung Delkrede	-16'500	19'900	-6'500	-25'000	32'000	0	0
Veränderung Rückstellungen	-1'118'582	878'276	-1'972	0	-1'572'000	400'000	400'000
Veränderung Umlaufvermögen	-355'528	-450'773	105'811	-109'111	-67'121	-71'960	553'516
Veränderung Kurzfr. Fremdkapital	-153'349	383'910	-66'091	671'535	-353'326	504'342	-569'370
Gewinn aus Verkauf Sachanlagen	0	0	0	0	0	0	-37'965
Gewinn aus Verkauf Eigener Aktien	-6'600	0	0	0	0	-6'641	-245'717
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	666'925	3'581'891	2'709'359	3'355'466	502'019	3'305'502	3'356'343
Investitionen	-7'247'033	-1'182'397	-998'695	-1'782'725	-16'401'041	-5'555'266	-2'140'861
Desinvestitionen	40'663	0	0	0	0	0	50'058
Finanzanlagen	0	0	0	0	0	1'000	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-7'206'371	-1'182'397	-998'695	-1'782'725	-16'401'041	-5'554'266	-2'090'803
Free Cashflow	-6'539'446	2'399'494	1'710'664	1'572'741	-15'899'022	-2'248'764	1'265'540
Veränderung Hypotheken	5'010'000	-960'000	3'440'000	-1'000'000	16'500'000	2'000'000	-1'550'000
Veränderung Darlehen	900'000	0	0	0	0	0	0
Veränderung Aktienkapital	0	0	0	0	0	0	0
Veränderung Eigene Aktien	6'600	0	0	0	0	21'337	639'767
Auszahlung Dividende	-198'488	0	0	0	-264'649	-264'634	-257'967
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	5'718'113	-960'000	3'440'000	-1'000'000	16'235'351	1'756'703	-1'168'200
Veränderung Flüssige Mittel	-821'333	1'439'494	5'150'664	572'741	336'329	-492'061	97'340
Nachweis Veränderung Flüssige Mittel							
Flüssige Mittel 1. Januar	+7'999'815	6'560'321	1'409'657	836'916	500'587	992'649	895'309
Flüssige Mittel 31. Dezember	+7'178'482	7'999'815	6'560'321	1'409'657	836'916	500'587	992'649
Veränderung Flüssige Mittel	-821'333	1'439'494	5'150'664	572'741	336'329	-492'061	97'340

Umsatz, Reingewinn und Abschreibungen 1995 bis 2022



Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der Hof Weissbad AG, Schwende

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Hof Weissbad AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und

den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben, sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Website von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefungrevisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG



Stefan Rutishauser
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Tsering D. Zora
Zugelassener Revisionsexperte

St. Gallen, 13. Februar 2023

Information über die Ergebnisse der Lohngleichheitsanalyse

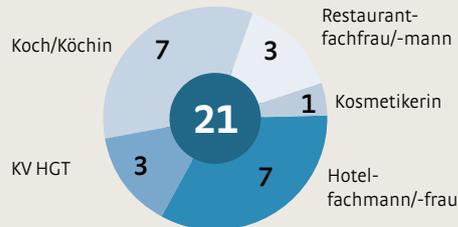
Mitarbeitende 243

Frauen... 180 (74%)  Männer... 63 (26%)

Nach Kanton

AI	141 (58%)		davon Lernende	10
AR	46 (20%)		davon Lernende.....	6
SG	41 (17%)		davon Lernende.....	5
TG	5 (2%)			
Div.	7 (3%)			

Total Lernende (9%) 21



Dienstalter der Mitarbeitenden

<5 Jahre...	142 (58%)	
5 Jahre...	40 (16%)	
10 Jahre ...	27 (11%)	
15 Jahre	11 (5%)	
20 Jahre	11 (5%)	
25 Jahre	12 (5%)	

42% der Mitarbeitenden sind seit mehr als 5 Jahren im Hof Weissbad

Wir wurden vom Verwaltungsrat der Hof Weissbad AG auf der Grundlage von Art. 13d des Gleichstellungsgesetzes (GIG) und Art. 7 der Verordnung über die Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse beauftragt, eine formelle Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse zur Erlangung einer begrenzten Sicherheit der von der Hof Weissbad AG durchgeführten Lohngleichheitsanalyse vorzunehmen. Anbei ein Auszug aus dem Testat:

Der Verwaltungsrat hat die Lohngleichheitsanalyse basierend auf dem Referenzmonat September während der Berichtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2021 durchgeführt.

Die Löhne der Hof Weissbad AG wurden für den Referenzmonat September 2020 durch die ORG Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG nach der Methode «Logib» (Standard-Analysetool des Bundes) analysiert. Dabei wurden die zu diesem Zeitpunkt in einem Arbeitsverhältnis stehenden 243 Mitarbeitenden berücksichtigt, mit einem Anteil von 73,7% Frauen und 26,3% Männern.

In Übereinstimmung mit den Anforderungen gemäss Art. 13d GIG und Art. 7 der Verordnung über die Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse haben wir die formelle Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse durchgeführt und dabei überprüft:

- ob die Lohngleichheitsanalyse im gesetzlich vorgeschriebenen Zeitraum erfolgte;
- ob ein Nachweis vorliegt, wonach die Lohngleichheitsanalyse nach einer wissenschaftlichen und rechtskonformen Methode durchgeführt wurde;

- ob alle Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer vollständig erfasst wurden;
- ob alle Lohnbestandteile vollständig erfasst wurden;
- ob die erforderlichen Daten, einschliesslich persönlicher und arbeitsplatzbezogener Merkmale bzw. evtl. Funktionsnummern, vollständig erfasst wurden.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Nachweise eine angemessene und ausreichende Grundlage für unsere Schlussfolgerung bilden.

Schlussfolgerung

Bei unserer formellen Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Lohngleichheitsanalyse der Hof Weissbad AG für den Referenzmonat September während der Berichtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2021 nicht in allen Belangen den Anforderungen gemäss Art. 13d GIG und Art. 7 der Verordnung über die Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse entspricht.

Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG



Stefan Rutishauser
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor



Tsering D. Zora
Zugelassener Revisionsexperte

St. Gallen, 9. Juni 2022

Verwaltungsrat

Verwaltungsrat	Berufliche Tätigkeit	Funktion	Wahljahr	Amtsdauer
Thomas Rechsteiner	Nationalrat Appenzell I.-Rh., Generalagent «Die Mobiliar», Appenzell	Präsident	2020	bis 2023
Dr. med. Stephan Bauer	Facharzt FMH für Urologie, Zentrum für Urologie Zürich	Vizepräsident	2019	bis 2024
Martin Dörig	Dipl. Wirtschaftsprüfer	Mitglied	2018	bis 2023
Prof. Dr. Urs Fueglistaller	Prorektor Uni St. Gallen	Mitglied	2014	bis 2023
Carmen Rusch	Travel Designer Travel Gallery GmbH, Horw	Mitglied	2010	bis 2023
Marion Spirig	Dipl. Architektin ETH, Leiterin Hochbau Vaduz	Mitglied	2018	bis 2023
Christian Lienhard	Co-CEO Hof Weissbad AG	Mitglied	2022	bis 2027



Der Verwaltungsrat im neuen Mitarbeiter-Restaurant:
Von links nach rechts: Christian Lienhard, Marion Spirig, Thomas Rechsteiner, Carmen Rusch, Stephan Bauer, Urs Fueglistaller und Martin Dörig.

Martin Dörig

Christian Huber

Alfred Hautle

Sanna Kehl

Christian Lienhard

Roberto Wittwer

Alexandra Marti

Erik Bolijn

Maurícia Manser

Vebije Sadiku

Käthi Fässler

Andrea Eigenmann

Monika Graf

Bianca Schläpfer

Cassandra Mally

Damaris Lienhard



Geschäftsleitung und Kader

Geschäftsleitung	Funktion	Eintritt
Christian Lienhard	Co-CEO	1994
Martin Dörig	Co-CEO	2018
Andrea Eigenmann	Direktion Gesundheitszentrum	2022
Roberto Wittwer	Direktion Hotel	2000
Christian Huber	Direktion Restaurant	2017
Dr. Markus Pütz	Chefarzt	2022

Gastgeberin

Damaris Lienhard	Gastgeberin	1994
------------------	-------------	------

Revision	Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG St. Gallen
Aktienregister	TFP Treuhand AG Appenzell

Kader Gesundheitszentrum

Dr. Gerold Honegger	F.X. Mayr
Erik Bolijn	Therapie
Mauricia Manser	Pflege

Kader Hotel

Käthi Fässler	Küche	
Cassandra Mally	Restauration	
Sanna Kehl	Hauswirtschaft	
Alexandra Marti	Réception	
Simon Egli	F&B-Manager	
Alfred Hautle	Unterhalt / Technik	
Bianca Schläpfer	Human Resources	bis 30.11.2022
Simona Krapf	Human Resources	ab 01.12.2022
Monika Graf	Finanzen und Controlling	
Vebije Sadiku	IT	

hofweissbad

— APPENZEL UND GESUNDHEIT —

Hotel Hof Weissbad · Im Park 1 · 9057 Weissbad · Tel. +41 71 798 80 80 · hotel@hofweissbad.ch

hofweissbad.ch