



# Geschäftsbericht

HOF WEISSBAD AG 2021

**GENERALVERSAMMLUNG**  
Donnerstag, 14. April 2022, 17 Uhr  
Turnhalle Gringel, Appenzell



# Inhalt

Einladung zur ordentlichen Generalversammlung	4
Traktandenliste	5
Jahresbericht des Verwaltungsratspräsidenten	6
Organisation	20
Wichtiges in Kürze	21
Bilanz per 31. Dezember 2021	22
Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2021	24
Anhang I: Angewandte Grundsätze	25
Anhang II: Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	26
Anlagespiegel per 31. Dezember 2021	29
Geldflussrechnung 2015 bis 2021	30
Umsatz, Reingewinn und Abschreibungen (grafische Darstellung)	31
Bericht der Revisionsstelle	32
Verwaltungsrat	34
Geschäftsleitung und Kader	36
CV Christian Lienhard	38



Die Bilder des aktuellen Geschäftsberichtes stammen aus dem Film, der im Zusammenhang mit dem Employer Branding entstanden ist.

# Einladung zur ordentlichen Generalversammlung der Hof Weissbad AG

Donnerstag, 14. April 2022, 17.00 Uhr,  
Turnhalle Gringel, Appenzell

## 1. Feststellung der Stimmrechte und Wahl der Stimmezähler

## 2. Abnahme des Geschäftsberichtes 2021

Antrag des Verwaltungsrates:  
Genehmigung des Geschäftsberichtes

## 3. Genehmigung der Jahresrechnung 2021 und Bericht der Revisionsstelle

3.1: Bericht der Revisionsstelle  
3.2: Genehmigung der Jahresrechnung 2021  
Antrag: Die Jahresrechnung, einen Gewinn  
von CHF 300'938 ausweisend, sei zu genehmigen.

## 4. Verwendung des Bilanzgewinnes

Der Verwaltungsrat beantragt, den verfügbaren Bilanzgewinn  
2021 von CHF 1'055'573 der Hof Weissbad AG, bestehend aus:

Gewinnvortrag	CHF	754'635
Reingewinn 2021	CHF	300'938
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>CHF</b>	<b>1'055'573</b>

wie folgt zu verwenden:

1. Zuweisung an die gesetzlichen Gewinnreserven	CHF	15'047
2. Auszahlung Dividende	CHF	198'488
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>CHF</b>	<b>842'038</b>

## 5. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung

Antrag des Verwaltungsrates:  
Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates und  
der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2021.

## 6. Wahlen

6.1 Wahl von Christian Lienhard in den Verwaltungsrat,  
siehe Seite 38  
6.2 Wiederwahl der Revisionsstelle  
Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG für  
die Prüfung des Geschäftsjahres 2022

## 7. Allfälliges

## 8. Abendessen, Unterhaltungsprogramm und Barbetrieb



Thomas Rechsteiner freut sich darauf, Sie endlich an einer «richtigen» GV persönlich kennenzulernen.

## Jahresbericht des Verwaltungsratspräsidenten für das Jahr 2021

Sehr geehrte Aktionärinnen,  
sehr geehrte Aktionäre

Ich freue mich sehr, Ihnen vom Rekordergebnis im Geschäftsjahr 2021 zu berichten. Die Hof Weissbad AG hat einen Umsatz von TCHF 22'916 realisiert, was einer Steigerung um 12 % gegenüber dem Vorjahr entspricht. Der bisherige Umsatzrekord lag bei TCHF 20'810 im Jubiläumsjahr 2014. Dank den höheren Deckungsbeiträgen bei kontrollierten Kosten konnte die Profitabilität deutlich verbessert werden. Der Bruttobetriebsgewinn (GOP) konnte um 29 % auf TCHF 3'915 gesteigert werden. Der Reingewinn ist mit TCHF 301 höher als im Vorjahr (TCHF 259). Darin enthalten ist eine Abgrenzung von TCHF 800 für die Ausfälle während der Bauphase im Geschäftsjahr 2022. Ohne diese Periodenverschiebung resultiert für das Geschäftsjahr 2021 ein Reingewinn von CHF 1 Mio.

Corona hat die Gesellschaft wie natürlich auch die Hof Weissbad AG in den letzten zwei Jahren geprägt. Im Geschäftsjahr 2020 waren es vor allem die Schliessungen im 2. und 4. Quartal sowie die anfänglich sehr hohe Unsicherheit, wie wir trotz Covid Ferienerlebnisse anbieten sollten. Seit Mitte 2020 sind die Buchungen auf Rekordniveau. Unsere

Gäste schätzen die Sicherheit und Geborgenheit, die wir bieten können. Nebst den treuen Stammgästen durften wir auch viele Neugäste im Hof willkommen heissen, so auch viele aus der Westschweiz. Dies zeigt sich in den Logiernächten und der Auslastung eindrücklich:

- Hof: 96.9 % Auslastung bei 43'379 Logiernächten (+ 14 %)
- Lodge: 69.0 % (10'299 LN; + 38 %).

Covid hat unseren Mitarbeitenden enorm viel abverlangt. Das strikte Einhalten der Schutzkonzepte mit Maskenpflicht, die längeren Arbeitswege sowie das wöchentliche Testen sind eine Belastung. Dazu kommen vermehrte Abwesenheiten durch Krankheit, Quarantäne oder Isolation, was die Personaleinsatzplanung vor Herausforderungen stellt und von sämtlichen Mitarbeitenden eine höhere Flexibilität verlangt. Ich möchte im Namen des gesamten Verwaltungsrates an dieser Stelle allen Mitarbeiterinnen und allen Mitarbeitern herzlich für ihren grossen Einsatz danken, den sie jeden Tag unter erschwerten Bedingungen erbringen.

### BETRIEBLICHE HIGHLIGHTS

Motivierte und bestens ausgebildete Mitarbeitende sind entscheidend für den Erfolg der Hof Weissbad AG. Die Direktion mit Damaris und Christian Lienhard, zusammen mit der gesamten Geschäftsleitung, fördern unsere Nachwuchskräfte ganz bewusst. Derzeit sind 19 Lernende bei uns im Betrieb. Auf folgende Highlights sind wir besonders stolz:

- **16 Gault-Millau-Punkte** werden im Dezember 2021 bestätigt. Damit erreicht Käthi Fässler nunmehr ununterbrochen seit dem Jahr 2009 die sehr hohe Auszeichnung.
- **Nationalmannschaft:** Marco Kölbener schafft den Aufstieg von der Junioren-Koch-Nationalmannschaft in die Schweizer Koch-Nationalmannschaft. Mit Jan Schmid in der Junioren-Koch-Nationalmannschaft verfügt die Hof Weissbad AG als einziger Betrieb in der Schweiz über zwei Vertreter in den nationalen Kadern. Dadurch dürfen wir an vorderster Stelle mithelfen, das Ansehen des Kochberufs national und international zu fördern.
- **Lernende:** Wir dürfen 19 Lernende auf den Berufsalltag vorbereiten. Neun Lernende haben im Spätsommer 2021 die Lehrabschlussprüfung erfolgreich bestanden (Notendurchschnitt 5.0).
- **Gästebewertung:** Bei den Bewertungen zur Gästezufriedenheit erzielen wir auf trust-you Höchstwerte von 4.9 von 5 Punkten (Hof) und 4.5 von 5 Punkten (Lodge).
- **Höchstwerte in der Mecon-Umfrage** bestätigen erneut, dass wir gegenüber den 25 Vergleichskliniken bestens aufgestellt sind.



Alice Gisler berät kompetent und im sympathischen Ürner Dialekt.

Ebenso freut mich, dass wir das medizinische Angebot im Geschäftsjahr 2021 erweitern konnten:

- Seit Mitte Jahr führt Dr. Marion Bötschi die Hausarztpraxis, die wir neu eröffnet haben. Patientinnen und Patienten aus der Umgebung wie auch Hotelgäste können das Angebot der Hausarztpraxis nutzen. Dank der Spezialisierung von Dr. Marion Bötschi auf Kardiologie können wir Herz-Kreislauf-Risikochecks mit Belastungs-EKG und Ultraschall-Untersuchungen anbieten.
- Dr. Martin Janousek verstärkt als Rheumatologe das Ärzteteam. Sprechstunden für Untersuchungen von Gästen wie auch Externen können jederzeit erfolgen.
- Monatliche Vorträge durch das Ärzteteam unter Leitung von Dr. Johannes Keel (Chefarzt).



Dr. Martin Janousek ergänzt neu als Rheumatologe das Ärzteteam

Dr. Johannes Keel Chefarzt der Hof Weissbad AG mit Spezialisierung Orthopädie

Dr. Marion Bötschi betreibt die neue Hausarztpraxis

Dr. Gerold Honegger betreut Gesundheitsgäste während einer F.X. Mayr-Kur oder bei MedTen®-Anwendungen

## STRATEGIE / BAUPROJEKTE

Nachdem Sie mich an der letzten Generalversammlung als Präsidenten des Verwaltungsrates gewählt haben, konnte ich mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sehr konstruktiv zusammenarbeiten. Im Strategie-Seminar im August haben wir die Umsetzung der Bauprojekte beschlossen. Ich gebe deshalb an dieser Stelle einen ausführlichen Ausblick auf das Geschäftsjahr 2022:

### Badehaus/Spa

- Die Baubewilligung für das Badehaus/Spa haben wir im Oktober 2021 erhalten.
- Am Standort der alten Tennisplätze entstehen ein grosszügiger Wellnessbereich mit Bio-Sauna, Finnischer Sauna und Dampfbad, Aussenbad (36 Grad), Sole-Pool, Schwimmteich, verschiedenen Ruhezonen, ein Fitnessraum und auf dem Dach eine Liegeterrasse.
- Im Bistro bieten wir ganztags die Möglichkeit, im Bademantel die Küche von Käthi Fässler zu geniessen.
- Die Nutzung ist Hotelgästen vorbehalten.
- Das Investitionsvolumen beträgt CHF 9 Mio.

### Seminarpark

- Das Baugesuch wurde am 1. Februar 2022 eingereicht.
- Zwischen Hofhaus und Haus Pothoff, das dem neuen Seminargebäude weichen wird, entsteht ein eingeschossiges Seminargebäude mit
  - 2 grossen Seminarräumen für je ~ 30 Seminarteilnehmende;
  - 2 kleinen Sitzungsräumen für je ~ 10 Sitzungsteilnehmende.
- Das Investitionsvolumen beträgt CHF 3 Mio.

### Neuordnung und Erweiterung Parkplätze

Dem Seminarpark vorgelagert entsteht eine neue und erweiterte Parkieranlage, um die Parkplatzsituation zu entschärfen. Die Anlage wird gut in die Umgebung eingebettet.

Die Realisierung dieser Bauprojekte bedingt, dass wir während der ersten Bauphase – der lärmintensivsten Zeit mit Aushubarbeiten – das gesamte Hotel schliessen. Dazu haben wir die Periode vom 16. August bis 23. September 2022 bestimmt. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sind überzeugt, dass während dieser 6-wöchigen Schliessung ein maximaler Baufortschritt erzielt werden kann. Der Betrieb kann nach Wiedereröffnung ohne Störungen fortgeführt werden, was Gästen wie auch Patientinnen und Patienten einen erholsamen Aufenthalt ermöglicht.

Durch die Betriebsschliessung verlieren wir im Geschäftsjahr 2022 Deckungsbeiträge. Damit wir die Effekte in der Erfolgsrechnung abfedern können, haben wir im Geschäftsjahr 2021 Vorsorge getroffen und eine Abgrenzung von TCHF 800 gebildet, die wir während der Bauphase zur Deckung der weiterlaufenden Kosten nutzen. Verwaltungsrat und Geschäftsleitung sind überzeugt, dass das Resort Hof Weissbad dank diesen Erweiterungen zusätzlich an Attraktivität gewinnt, sei es für Individualgäste oder Seminarteilnehmende. Die Investitionen sind enorm: Wir investieren rund das Vierfache eines betrieblichen Jahres-Cashflows. Die Finanzierung ist gesichert und die Zinsen sind zu mehr als 70 % fixiert, was eine solide Planung ermöglicht.



## BAUBEWILLIGUNG ERHALTEN

Badehaus und Spa

## BAUBEGINN SOMMER 2022

Badehaus und Seminarpark



Alfred Hautle und Sepp Brühlmann lieben es, zwischendurch die Wiese von Hand zu mähen



Käthi Fässler und Jan Schmid kreieren ein neues Gourmetmenu.

## FINANZIELLES

Die finanzielle Performance im Geschäftsjahr 2021 lässt sich wie folgt zusammenfassen:

### Erfolgsrechnung / Auslastung

- Umsatz von TCHF 22'916 erreicht, was einer Steigerung um TCHF 2'494 (+12.2%) gegenüber dem Vorjahr entspricht.
- Umsatz pro Logiernacht bleibt mit CHF 528 (2021) auf Niveau Vorjahr (CHF 535), was ein sehr hoher Wert ist.
- Auslastung von 96.9 % ist deutlich höher als im Vorjahr (90.3 %).
- 43'379 Logiernächte im Hof sind 13.6 % höher als im Vorjahr.
- Die Weissbad Lodge übersteigt im dritten vollen Geschäftsjahr erstmals die 10'000er-Grenze bei den Logiernächten (10'299 Logiernächte 2021 vs. 7'438 im Jahr 2020) und erreicht eine Auslastung von 69.0 % (Vorjahr 54.0 %).



Christian Lienhard erklärt Medea Neff, was wann an welchen Tisch «geschickt» werden darf.

- Das Jahresergebnis 2021 haben wir zu Gunsten des nächsten Geschäftsjahres mit einer Abgrenzung von TCHF 800 belastet. Damit schaffen wir Vorsorge in der Bilanz zur Abfederung der Auswirkungen der 6-wöchigen Betriebschliessung während der lärmintensiven Bauarbeiten im nächsten Sommer.
- EBITDA von TCHF 3'032 ausgewiesen (Vorjahr TCHF 2'952). Ohne die Abgrenzung von TCHF 800 liegt der normalisierte EBITDA bei TCHF 3'832, was einer Umsatzrendite von 16.7 % entspricht.
- Nach Abzug sämtlicher betriebsnotwendigen Abschreibungen resultiert ein EBIT von TCHF 582 (Vorjahr TCHF 533).
- Zinskosten von 1.0 % auf dem Fremdkapital führen zu einer Zinsbelastung von TCHF 238 und mit einem Steueraufwand von TCHF 44 zu einem Reingewinn von TCHF 301 im Geschäftsjahr. Gegenüber dem Geschäftsjahr 2020 ist der Reingewinn um TCHF 42 höher.
- Alle Geschäftsbereiche haben sich erfreulich entwickelt. Sogar das durch Covid stark in Mitleidenschaft gezogene Seminargeschäft erreicht im 2. Halbjahr 2021 bereits wieder 80 % der Vor-Covid-Auslastung.
- Der Bruttobetriebsgewinn ist mit TCHF 3'914 deutlich über Vorjahr. Die Resultatverbesserung um TCHF 880 ist entstanden aus
  - a) TCHF 1'025 direktem Deckungsbeitrag aus dem höheren Umsatz mit einer Steigerung des GOI um 40 bp (von 36.9 % im Geschäftsjahr 2020 auf 37.3 % im Jahr 2021);
  - b) TCHF 145 höheren Kosten als Folge der gestiegenen Energiepreise (Mehrkosten von TCHF 113); TCHF 70 höheren Unterhaltskosten und Einsparungen bei allen übrigen Kostenpositionen von TCHF 38.
- Die Personalquote ist mit 56.2 % auf einem sehr hohen Niveau, obschon gegenüber dem Geschäftsjahr 2020 eine Verbesserung um 120 bp erreicht wurde. Der hohe Personalaufwand steht in direktem Zusammenhang mit Covid. Er begründet sich u. a. durch eine Zunahme der Abwesenheitstage wegen Quarantäne/Isolation oder Krankheit wie auch schwerfälligere Prozesse durch Covid-Einschränkungen.



Wie Michaela Dörig bettet, so legen sich die Gäste.



**CHF 2'400'000**

Free Cashflow  
reduziert Nettoverschuldung  
auf CHF 16.2 Mio.

### Cashflow / Bilanz

- Wir halten mit TCHF 8'000 nach wie vor einen sehr hohen Kassabestand, da wir im März 2020 angesichts der Covid-Unsicherheiten sämtliche offenen Kreditlinien gezogen haben.
- Operativer Cashflow von TCHF 3'582 im Geschäftsjahr 2021 erzielt. Die höhere Profitabilität wirkt sich dabei direkt auf den Cashflow aus (Steigerung um TCHF 872 vs. Vorjahr).
- Investitionen von TCHF 1'182 getätigt (Reinvestitionsrate von 48 %) und mit eigenem Cashflow finanziert, davon
  - TCHF 287 oder ~25 % des gesamten Investitionsbudgets für IT, da wir die 1994 installierte hausinterne Telefonanlage ersetzt haben.
  - TCHF 211 für Planungsarbeiten der beiden Projekte Badehaus und Seminarpark;
  - TCHF 120 für die medizinischen Geräte der neuen Hausarztpraxis;
  - TCHF 564 für betriebliche Investitionen für Maschinen und Apparate, Wäsche, Geschirr und kleinere Umbauten.
- Free Cashflow von TCHF 2'400 ist deutlich über Vorjahr (TCHF 1'710) und ermöglicht eine Reduktion der Nettoverschuldung auf TCHF 16'190 (Vorjahr TCHF 18'590).
- Das Bilanzbild ist mit einer Bilanzsumme von TCHF 46'931 unverändert zum Vorjahr. Das Eigenkapital beträgt TCHF 17'739 per 31.12.2021. Die Eigenkapitalquote ist mit 38 % gleich wie im Vorjahr und bildet eine solide Basis.



**CHF 1'630**

Aktienkurs per 31.12.2021  
**+ 20% zum Vorjahr**

### DIVIDENDE

Für das Geschäftsjahr 2021 beantragt der Verwaltungsrat, eine Dividende von CHF 11.85 pro Aktie auszuschütten. Dies entspricht 1.5 % des Nennwertes der Aktie. Dadurch partizipieren die Aktionärinnen und Aktionäre am Rekordergebnis und dem erarbeiteten Free Cashflow. In den Folgejahren werden wir als Folge der hohen Investitionstätigkeit (Realisierung Badehaus/Spa und Seminarpark) keine Dividende ausschütten können, da wir die erarbeiteten Mittel zur Reduktion der Verschuldung einsetzen.

### AKTIENKURS

Der Kurs unserer Aktie hat mit CHF 1'630 am 31.12.2021 notiert, was einer Steigerung um CHF 270 (+ 20 %) entspricht. Der Höchstkurs im Jahr 2021 war CHF 1'685 und der Tiefstkurs notierte bei CHF 1'360.

### MUTATIONEN IM VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung Christian Lienhard als Mitglied des Verwaltungsrates zur Wahl vor. Damit erreicht der Verwaltungsrat wieder die ursprüngliche Stärke, nachdem die Vakanz von Roland Dähler nicht sofort nachbesetzt wurde.

Christian Lienhard, Direktor und Gastgeber der Hof Weissbad AG, hat die Erfolgsgeschichte des Hofes massgebend geprägt. Er ist seit dem Jahr 1994 Direktor und Gastgeber. Mit der Zuwahl in den Verwaltungsrat übernimmt Christian Lienhard die Aufgabe als Co-CEO der Hof Weissbad AG. Mit dieser Anpassung der Organisationsstruktur (siehe unten Co-CEO-Modell) startet die Hof Weissbad AG die Transformation vom bisherigen Führungsmodell zu einem künftigen reinen CEO-Modell, das für Komplexität und Grösse der Hof Weissbad AG angemessen ist. Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass mit Christian Lienhard die Gastro-, Hotel- und Tourismus-Kompetenz im Verwaltungsrat gestärkt wird.



Die aktuelle und künftige Geschäftsleitung (v. l. n. r.): Christian Huber, Dr. Johannes Keel, Roberto Wittwer, Andrea Eigenmann, Prisca Peterer, Martin Dörig, Christian Lienhard

## MUTATIONEN IN DER GESCHÄFTSLEITUNG

In der Geschäftsleitung kommt es zu folgenden Veränderungen:

**Prisca Peterer**, Leiterin Administration Gesundheitszentrum, hat uns frühzeitig informiert, dass sie Anfang Februar 2022 kürzertreten werde. Bis zur Pensionierung wird Prisca in reduziertem Pensum die Übergangsphase begleiten. Das sichert uns Kontinuität. Prisca ist am 1. September 1994 als eine der ersten Mitarbeitenden von Dr. Renzo Saxer in die Hof Weissbad AG eingetreten. Im Jahr 2000 hat sie die Teamleitung im Gesundheitszentrum übernommen, gefolgt von der Beförderung in die Geschäftsleitung 2009. Prisca hat die erfolgreiche Entwicklung des Gesundheitszentrums massgebend geprägt. Dabei hat sie eine ausgezeichnete Balance gefunden zwischen der Arbeit im Hintergrund (z. B. Kontakte mit Zuweisern oder Sozialdiensten, Personaleinsatz-Planung oder Einführung neuer IT-Systeme), der Führungsarbeit und der Zeit mit den Patientinnen und Patienten. Dadurch erst hat sich das Gesundheitszentrum über die Zeit erfolgreich entwickelt.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung danken Prisca herzlich für ihr sehr hohes Engagement und ihre ausgezeichneten Leistungen. Wir wünschen ihr das Allerbeste für ihre Zukunft.

**Andrea Eigenmann** hat am 1. Februar 2022 die Verantwortung für das Gesundheitszentrum übernommen. Andrea verfügt über eine breite betriebswirtschaftliche Ausbildung (Marketingfachfrau und Executive MBA FHS) und Erfahrung in Führungsfunktionen im Gesundheitsbereich, u. a. seit 2018 als Mitglied der Klinikleitung der Augenklinik des Kantonsspitals St. Gallen. Wir wünschen Andrea viel Erfolg und Befriedigung bei der Arbeit bei uns im Hof.

## ORGANISATION DER GESCHÄFTSLEITUNG: CO-CEO-MODELL

Ab der Generalversammlung 2022 organisiert sich die Geschäftsleitung der Hof Weissbad AG neu. Ein Co-CEO-Modell löst das bisherige Modell mit dem Delegierten des Verwaltungsrates und Vorsitzenden der Geschäftsleitung ab:

- Christian Lienhard und Martin Dörig übernehmen als gleichberechtigte Co-CEOs die Aufgabe der Geschäftsführung; beide sind zudem ordentliches Mitglied des Verwaltungsrates. Christian Lienhard übernimmt die Verantwortung für die operativen Bereiche Hotel und Gesundheitszentrum sowie die Realisierung der

Projekte Badehaus/Spa und Seminarpark. Martin Dörig verantwortet die kaufmännischen Belange mit Finanzen und Controlling, Human Resources und IT. Christian und Martin teilen sich das CEO-Pensum auf.

– Mit Ausnahme der Co-CEO-Funktion bleibt die Geschäftsleitung in der Struktur unverändert:

- |                      |                              |
|----------------------|------------------------------|
| • Christian Lienhard | Co-CEO                       |
| • Martin Dörig       | Co-CEO                       |
| • Dr. Johannes Keel  | Chefarzt                     |
| • Andrea Eigenmann   | Direktion Gesundheitszentrum |
| • Roberto Wittwer    | Direktion Hotel              |
| • Christian Huber    | Direktion Restauration       |

Damaris Lienhard bleibt Gastgeberin und stellt dadurch sicher, dass die ganz spezielle Hof Weissbad DNA erhalten bleibt.

Der Verwaltungsrat ist überzeugt, dass während der Transformationsphase, das heisst, bis die grossen Bauvorhaben Badehaus/Spa und Seminarpark realisiert und im Betrieb integriert sind, eine Stärkung auf Stufe Geschäftsführung notwendig ist.

#### AUSBLICK

Wir sind sehr gut ins Geschäftsjahr 2022 gestartet. Unsere oberste Maxime ist das Gästewohl; danach richten wir all unsere Energie. Im Geschäftsjahr 2022 werden wir vermehrt ins Marketing investieren, da wir eine Konkurrenzierung unserer Angebote mit Auslandsreisen erwarten, die bei gelockerten Reisebestimmungen wieder einfacher möglich werden. Unsere Strategie mit 2/3 Individual- und 1/3 Gesundheitsgästen mit rund 95 % Gästen aus der Schweiz hat der Verwaltungsrat bestätigt. Das gibt uns Vertrauen, dass wir auch im Geschäftsjahr 2022 besser als der Markt abschneiden.

#### GENERALVERSAMMLUNG 14. APRIL 2022 TURNHALLE GRINGEL, APPENZEL

Wir freuen uns, dass nach zwei Jahren COVID-bedingter Pause wieder eine Generalversammlung mit physischer Präsenz stattfinden kann. Dies ist für die Wahrung der Aktionärsrechte von Bedeutung. Selbstverständlich werden wir die für die Durchführung notwendigen Schutzkonzepte anwenden und uns an allfällige behördliche Vorgaben halten.

#### DANK

Ich möchte Ihnen, liebe Aktionärinnen und liebe Aktionäre, ganz herzlich dafür danken, dass Sie mir an der letzten Generalversammlung das Vertrauen ausgesprochen haben. Es ist für mich Verpflichtung und Ehre zugleich, Ihre Interessen bestmöglich zu vertreten. Ebenso danke ich Ihnen für so viel Wohlwollen der Hof Weissbad AG gegenüber und auch dafür, dass Sie uns die Treue halten. Meinen Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat danke ich für die konstruktive und jederzeit professionelle Zusammenarbeit. Der Geschäftsleitung, dem Kader sowie allen Mitarbeitenden danke ich herzlich für den aussergewöhnlich hohen Einsatz im Geschäftsjahr 2021. Ich freue mich, Sie alle an der Generalversammlung begrüßen zu dürfen. Bis dahin wünsche ich Ihnen das Allerbeste, insbesondere Gesundheit, Glück und Erfolg.

Mit besten Grüssen

Thomas Rechsteiner  
Präsident des Verwaltungsrates  
der Hof Weissbad AG



Kirstyn Huber und Larissa Wild haben Freude an ihrer Berufswahl.

# Organisation

Geschäftsbericht und Jahresrechnung sowie der Bericht der Revisionsstelle für das Jahr 2021 liegen innert der statutarischen Frist am Sitz der Gesellschaft den Aktionärinnen und Aktionären zur Einsicht auf.

Sollte ein Aktionär am persönlichen Erscheinen an der Generalversammlung verhindert sein, kann er sein Stimmrecht mit schriftlicher Vollmacht einer Drittperson, an ein Verwaltungsratsmitglied oder an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, Herrn lic. iur. Michael Manser, Riedstrasse 92, 9050 Appenzell, abtreten.

Depotvertreter im Sinne von Artikel 689d OR werden gebeten, der Gesellschaft die Anzahl der von ihnen vertretenen Aktien frühzeitig bekanntzugeben, spätestens bis zum 1. April 2022.

Die Stimmrechtsausweise werden zusammen mit der Einladung verschickt.

Während der Zeit vom 1. März bis 14. April 2022 werden im Aktienregister keine Übertragungen von Aktien vorgenommen.

Weissbad, 3. Februar 2022  
Der Verwaltungsrat der Hof Weissbad AG

  
Thomas Rechsteiner, Präsident

## HINWEIS

Aus rechtlichen Gründen bitten wir Sie zu berücksichtigen, dass nur Aktionärinnen und Aktionäre Zutritt zur Generalversammlung haben. Bitte beachten Sie, dass gemäss Statuten nur Aktionäre stellvertretend für andere Aktionäre die Stellvertretung übernehmen dürfen.

# Wichtiges in Kürze

1. Finanzkennzahlen	2021	2020	Abweichung zum Vorjahr	
	TCHF	TCHF	TCHF	%
Umsatz	22'916	20'422	2'494	12.2%
Bruttobetriebserfolg (GOI)	8'556	7'531	1'025	13.6%
EBITDA	3'032	2'952	80	2.7%
Gewinn	301	259	42	16.2%
Cashflow aus Betriebstätigkeit	3'582	2'709	873	32.2%
Free Cashflow	2'400	1'710	688	40.3%
Aktienkapital	13'233	13'233	0	0.0%
Nettoverschuldung	16'190	18'590	-2'400	-12.9%
Investitionen	1'182	999	183	18.3%
Eigenkapital	17'739	17'438	301	1.7%
Eigenkapitalquote	38%	38%	0.0%	

## 2. Belegung Hof Weissbad

Prozentuale Zimmerbelegung	96.9%	90.3%	6.6%	
Logiernächte	43'379	38'183	5'196	13.6%

## 3. Belegung Weissbad Lodge

Prozentuale Zimmerbelegung	69.0%	54.0%	15.0%	
Logiernächte	10'299	7'438	2'861	38.5%

## 4. Personaleinsatz

Mitarbeitende	245	227	18	7.9%
Vollzeitstellen	178	176	2	1.1%
Lernende	19	23	-4	-17.4%

# Bilanz per 31. Dezember 2021

<b>AKTIVEN</b>	Anhang	<b>31.12.2021 CHF</b>	<b>31.12.2020 CHF</b>
Flüssige Mittel		7'999'815	6'560'321
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	1'471'427	1'270'929
Übrige kurzfristige Forderungen		147'564	20'362
Vorräte		745'907	697'251
Aktive Rechnungsabgrenzung		92'135	37'618
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>10'456'849</b>	<b>8'586'481</b>
Finanzanlagen	Wertschriften	5'205	5'205
Mobile Sachanlagen	Mobilien	1'916'587	2'206'910
	Maschinen & Apparate	521'880	355'255
	EDV	727'872	752'564
	Fahrzeuge	37'986	73'297
	Kleininventar & Wäsche	181'288	280'110
	Laufende Projekte	1'774'617	1'563'766
Immobilie Sachanlagen	Hotelgebäude & Umschwung	24'990'303	26'009'380
	Weissbad Lodge	5'199'160	5'313'302
	Blumenwerkstatt	651'178	680'324
	Käserei	41'395	47'547
	Hofhaus	426'780	453'835
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>36'474'251</b>	<b>37'741'495</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>46'931'100</b>	<b>46'327'976</b>

## PASSIVEN

	Anhang	<b>31.12.2021 CHF</b>	<b>31.12.2020 CHF</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		902'660	802'090
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	Bankverbindlichkeiten	450'000	450'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	822'859	642'043
Passive Rechnungsabgrenzung		2'030'533	1'928'009
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>4'206'053</b>	<b>3'822'143</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	Bankverbindlichkeiten	23'740'000	24'700'000
Rückstellungen		1'246'304	368'028
<b>Total Langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>24'986'304</b>	<b>25'068'028</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>29'192'357</b>	<b>28'890'170</b>
Aktienkapital		13'232'500	13'232'500
Gesetzliche Gewinnreserven		345'810	332'854
Freiwillige Gewinnreserven	Freie Reserven	3'104'860	3'104'860
	Bilanzgewinn	754'635	508'469
	Gewinnvortrag		
	Jahresgewinn	300'938	259'122
<b>Total Bilanzgewinn</b>		<b>1'055'573</b>	<b>767'591</b>
Eigene Aktien	3	0	0
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>17'738'743</b>	<b>17'437'805</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>46'931'100</b>	<b>46'327'976</b>
Eigenkapitalquote		38%	38%
Nettoverschuldung		-16'190'185	-18'589'679

# Erfolgsrechnung 1. Januar bis 31. Dezember 2021

	2021		2020		Abweichung zum Vorjahr	
	CHF	Anteil %	CHF	Anteil %	2021/2020	%
Ertrag Hotel	17'369'889	75.8	15'261'756	74.7	2'108'133	13.8%
Ertrag Gesundheitszentrum	5'546'274	24.2	5'160'172	25.3	386'101	7.5%
<b>Nettoumsatz</b>	<b>22'916'162</b>	<b>100.0</b>	<b>20'421'929</b>	<b>100.0</b>	<b>2'494'234</b>	<b>12.2%</b>
Aufwand Hotel	-3'120'948	(18.0)	-2'782'501	(18.2)	-338'447	12.2%
Aufwand Gesundheitszentrum	-420'078	(7.6)	-397'798	(7.7)	-22'280	5.6%
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>19'375'136</b>	<b>84.5</b>	<b>17'241'629</b>	<b>84.4</b>	<b>2'133'507</b>	<b>12.4%</b>
Direkter Personalaufwand	-10'819'353	(47.2)	-9'710'488	(47.5)	-1'108'864	11.4%
<b>Bruttobetriebserfolg (GOI)</b>	<b>8'555'784</b>	<b>37.3</b>	<b>7'531'141</b>	<b>36.9</b>	<b>1'024'642</b>	<b>13.6%</b>
Personalaufwand Verwaltung & Unterhalt	-2'053'101	(9.0)	-2'145'040	(10.5)	91'939	-4.3%
Verwaltungsaufwand	-1'410'125	(6.2)	-1'396'836	(6.8)	-13'289	1.0%
Übriger betrieblicher Aufwand	-1'178'303	(5.1)	-954'792	(4.7)	-223'512	23.4%
<b>Bruttobetriebsgewinn (GOP)</b>	<b>3'914'254</b>	<b>17.1</b>	<b>3'034'473</b>	<b>14.9</b>	<b>879'781</b>	<b>29.0%</b>
Umbau 2022: Abgrenzung Ausfall Deckungsbeitrag	-800'000	(3.5)	0	(0.0)	-800'000	
Liegenschafts- und Sachversicherung	-82'137	(0.4)	-82'468	(0.4)	331	-0.4%
<b>EBITDA (NOP)</b>	<b>3'032'117</b>	<b>13.2</b>	<b>2'952'005</b>	<b>14.5</b>	<b>80'112</b>	<b>2.7%</b>
Abschreibungen	-2'449'640	(10.7)	-2'418'988	(11.8)	-30'652	1.3%
<b>EBIT</b>	<b>582'477</b>	<b>2.5</b>	<b>533'017</b>	<b>2.6</b>	<b>49'461</b>	<b>9.3%</b>
Finanzertrag	254	0.0	176	0.0	78	44.6%
Finanzaufwand	-238'158	(1.0)	-238'854	(1.2)	696	-0.3%
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>344'574</b>	<b>1.5</b>	<b>294'338</b>	<b>1.4</b>	<b>50'236</b>	<b>17.1%</b>
Direkte Steuern	-43'636	(0.2)	-35'216	(0.2)	-8'420	23.9%
<b>TOTAL ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>300'938</b>	<b>1.3</b>	<b>259'122</b>	<b>1.3</b>	<b>41'816</b>	<b>16.1%</b>

# Anhang I Angewandte Grundsätze

## Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben.

## Vorräte

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten erfasst. Liegt der Nettoveräußerungswert am Bilanzstichtag unter den Anschaffungs- oder Herstellungskosten, wird dieser Wert bilanziert.

## Wertschriften

Die Finanzanlagen umfassen langfristig gehaltene Wertschriften ohne Börsenkurs oder beobachtbaren Marktpreis. Sie sind höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen bewertet.

## Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt.

## Immobilien Sachanlagen

Die Grundstücke werden zu Anschaffungskosten bilanziert. Eine Abschreibung wird nicht vorgenommen. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Die Bauten umfassen Betriebsliegenschaften. Diese werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich linearer Abschreibung bewertet. Falls betriebswirtschaftlich notwendig, wird mit Sonderabschreibungen eine entsprechende Bewertungskorrektur durchgeführt.

## Eigene Aktien

Eigene Aktien werden im Erwerbszeitpunkt zu Anschaffungskosten als Minusposten im Eigenkapital bilanziert. Bei späterer Wiederveräußerung wird der Gewinn oder Verlust erfolgswirksam als Finanzertrag bzw. -aufwand erfasst. Die Transaktionen sind zu den jeweiligen Marktwerten erfolgt. Die Gewinnermittlung erfolgt auf Basis der First-in/First-out-Methode.

## Umsatzlegung

Die Verkäufe werden erfasst, wenn Nutzen und Gefahr an die Kunden übergegangen sind bzw. die Dienstleistung erbracht ist.

# Anhang II – Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
<b>1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
gegenüber Aktionären und Organen	–	–
gegenüber Dritten	1'471'427	1'270'929
<b>2 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
gegenüber Aktionären und Organen	43'188	49'067
gegenüber Dritten	779'671	592'976
<b>3 Eigene Aktien à nom. CHF 790.00</b>		
Bestand per 1. Januar	–	–
Zukäufe	4	6
Verkäufe	–4	–6
Bestand per 31. Dezember	–	–
<b>4 Weitere vom Gesetz verlangte Angaben</b>		
<b>4.1 Eigentumsbeschränkungen für eigene Verpflichtungen</b>		
Grundpfandverschreibungen	30'000'000	30'000'000
Buchwert Liegenschaft	31'308'817	32'504'387
Benützte Kredite	24'190'000	25'150'000

	31.12.2021	31.12.2020
<b>4.2 Nettoauflösung Stiller Reserven</b>		
Im Geschäftsjahr 2021 wurden stille Reserven von CHF 105'956 aufgelöst (Vorjahr: CHF 92'963).		
<b>4.3 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>		
Pensionskasse: ALSA PK, 8732 Neuhaus	121'509	151'243
Pensionskasse: VSMPlus, 8853 Lachen SZ	13'456	13'677
<b>4.4 Anzahl Mitarbeitende</b>	245	227
<b>5 Vergütungen an die Verwaltungsräte</b>		
Die Entschädigung der Verwaltungsräte basiert auf dem Vergütungsreglement aus dem Jahre 2019. Der Präsident erhält eine fixe Entschädigung von CHF 25'000, der Delegierte des Verwaltungsrates CHF 20'000 und die übrigen Verwaltungsräte CHF 10'000. Im Geschäftsjahr 2021 war die fixe Entschädigung 25 % tiefer, da der Verwaltungsrat im 2. Quartal auf die Entschädigung verzichtet hat; dies als Folge der Covid-Unsicherheiten.		
Sitzungsgelder und Spesen werden nach Aufwand entschädigt. Die Gesamtentschädigung im Geschäftsjahr 2021 beträgt CHF 221'766 (Vorjahr: CHF 220'510). Darin enthalten sind Leistungen von CHF 15'000 an die an der Generalversammlung 2021 zurückgetretenen Verwaltungsräte (Vorjahr: keine Leistungen unter diesem Titel). Jedem VR steht pro Jahr VR-Tätigkeit bei Austritt ein Betrag von CHF 500 zu. Diese Beträge werden jährlich abgegrenzt.		

# 22'916'000

UMSATZ

Umsatzrekord, CHF 2 Mio.  
mehr als im  
Jubiläumsjahr 2014



## 245

MITARBEITENDE

178 Vollstellen



## 19

LERNENDE

# 17'700'00

EIGENKAPITAL

Eigenkapitalquote  
von 38%



## +38%

LOGIERNÄCHTE

Höhere Anzahl Logiernächte  
Weissbad Lodge

+14% LOGIERNÄCHTE

Höhere Anzahl Logiernächte  
Hotel Hof Weissbad



## 16

PUNKTE GAULT MILLAU

Danke, Käthi und Team



## 1'182'397

INVESTITIONEN

Telefonie, Praxis,  
Planung Bauprojekte

# 301'000

REINGEWINN

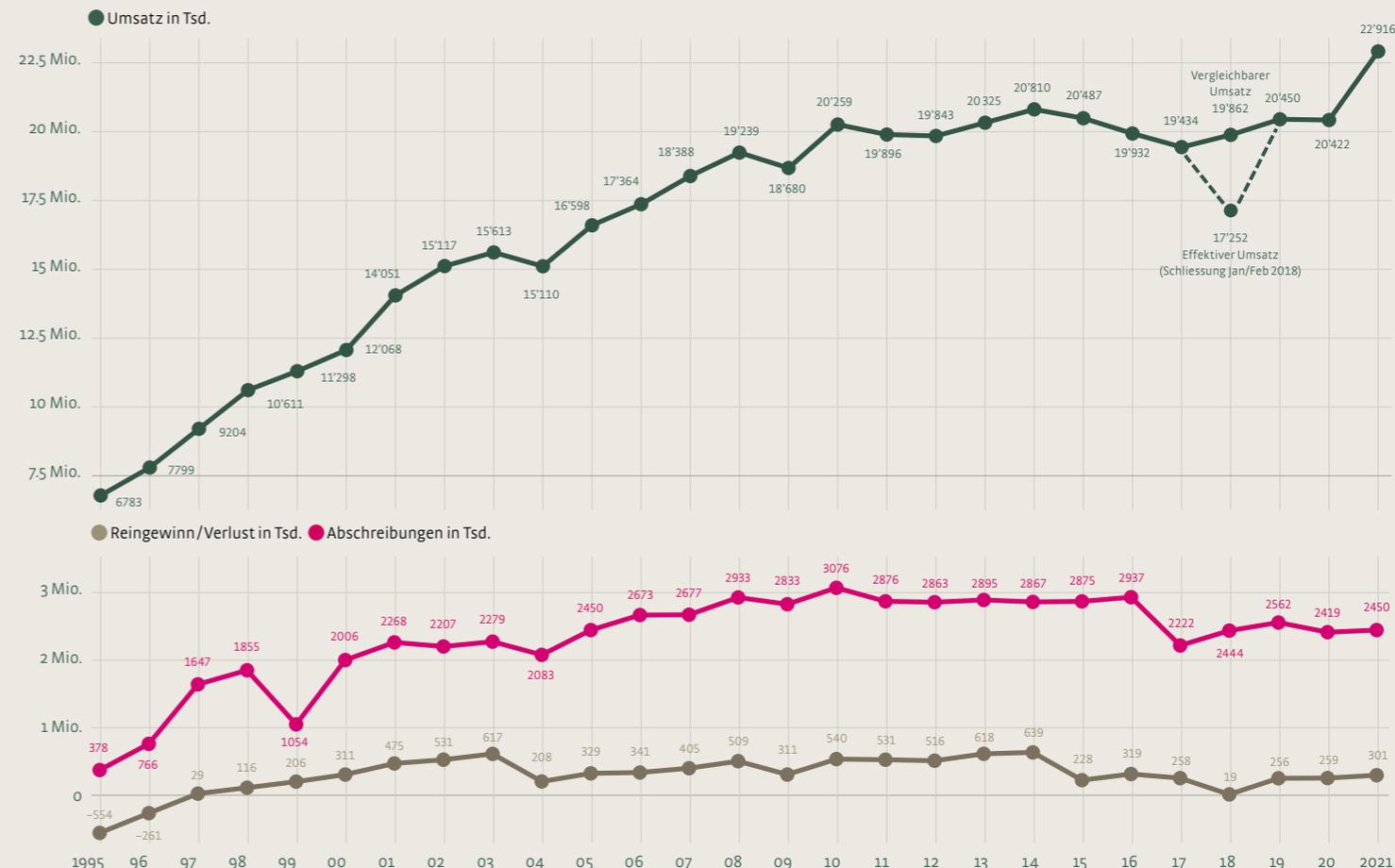
## Anlagespiegel per 31. Dezember 2021

	Bestand 01.01.2021 CHF	Zugänge CHF	Bestand vor Abschreibung CHF	Abschreibungen CHF	Abschreibung Dauer in Jahren	Bestand 31.12.2021 CHF
Mobilien	2'206'910	88'640	2'295'550	378'964	6–12	1'916'587
Maschinen & Apparate	355'255	252'812	608'067	86'187	6–12	521'880
EDV	752'564	286'801	1'039'365	311'493	3–5	727'872
Fahrzeuge	73'297	0	73'297	35'311	5	37'986
Kleininventar & Wäsche	280'110	95'339	375'450	194'162	2–5	181'288
Laufende Projekte	1'563'766	210'851	1'774'617	0	–	1'774'617
Hotelgebäude & Umschwung	26'009'380	243'358	26'252'738	1'262'435	10–35	24'990'303
Weissbad Lodge	5'313'302	4'112	5'317'414	118'254	35	5'199'160
Blumenwerkstatt	680'324	483	680'806	29'628	25	651'178
Käserei	47'547	0	47'547	6'151	25	41'395
Hofhaus	453'835	0	453'835	27'055	25	426'780
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>37'736'290</b>	<b>1'182'397</b>	<b>38'918'687</b>	<b>2'449'640</b>		<b>36'469'046</b>

# Geldflussrechnung 2015 bis 2021

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Reingewinn	300'938	259'122	256'086	18'827	257'909	319'113	228'083
Abschreibungen	2'449'640	2'418'988	2'561'956	2'443'639	2'221'852	2'936'766	2'875'284
Veränderung Delkredere	19'900	-6'500	-25'000	32'000	0	0	0
Veränderung Rückstellungen	878'276	-1'972	0	-1'572'000	400'000	400'000	392'000
Veränderung Umlaufvermögen	-450'773	105'811	-109'111	-67'121	-71'960	553'516	-266'905
Veränderung Kurzfr. Fremdkapital	383'910	-66'091	671'535	-353'326	504'342	-569'370	285'489
Übrige nicht liquiditätswirksame Erfolge	0	0	0	0	0	0	112
Gewinn aus Verkauf Sachanlagen	0	0	0	0	0	-37'965	0
Gewinn aus Verkauf Eigener Aktien	0	0	0	0	-6'641	-245'717	-19'264
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>3'581'891</b>	<b>2'709'359</b>	<b>3'355'466</b>	<b>502'019</b>	<b>3'305'502</b>	<b>3'356'343</b>	<b>3'494'799</b>
Investitionen	-1'182'397	-998'695	-1'782'725	-16'401'041	-5'555'266	-2'140'861	-504'023
Desinvestitionen	0	0	0	0	0	50'058	0
Finanzanlagen	0	0	0	0	1'000	0	888
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'182'397</b>	<b>-998'695</b>	<b>-1'782'725</b>	<b>-16'401'041</b>	<b>-5'554'266</b>	<b>-2'090'803</b>	<b>-503'135</b>
<b>Free Cashflow</b>	<b>2'399'494</b>	<b>1'710'664</b>	<b>1'572'741</b>	<b>-15'899'022</b>	<b>-2'248'764</b>	<b>1'265'540</b>	<b>2'991'663</b>
Veränderung Hypotheken	-960'000	3'440'000	-1'000'000	16'500'000	2'000'000	-1'550'000	-2'090'000
Veränderung Darlehen	0	0	0	0	0	0	-50'000
Veränderung Aktienkapital	0	0	0	0	0	0	0
Veränderung Eigene Aktien	0	0	0	0	21'337	639'767	40'390
Auszahlung Dividende	0	0	0	-264'649	-264'634	-257'967	-515'206
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-960'000</b>	<b>3'440'000</b>	<b>-1'000'000</b>	<b>16'235'351</b>	<b>1'756'703</b>	<b>-1'168'200</b>	<b>-2'614'816</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>1'439'494</b>	<b>5'150'664</b>	<b>572'741</b>	<b>336'329</b>	<b>-492'061</b>	<b>97'340</b>	<b>376'847</b>
<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>							
Flüssige Mittel 1. Januar	6'560'321	1'409'657	836'916	500'587	992'649	895'309	518'462
Flüssige Mittel 31. Dezember	7'999'815	6'560'321	1'409'657	836'916	500'587	992'649	895'309
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>1'439'494</b>	<b>5'150'664</b>	<b>572'741</b>	<b>336'329</b>	<b>-492'061</b>	<b>97'340</b>	<b>376'847</b>

# Umsatz, Reingewinn und Abschreibungen 1995 bis 2021



# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die GV der Hof Weissbad AG, Weissbad

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Hof Weissbad AG, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang, Anlagespiegel und Geldflussrechnung, für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

## Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen

oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

## Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG



Stefan Rutishauser  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Tsering D. Zora  
Zugelassener Revisionsexperte

St. Gallen, 3. Februar 2022

# Verwaltungsrat

Verwaltungsrat	Berufliche Tätigkeit	Funktion	Wahljahr	Amts-dauer
Thomas Rechsteiner	Nationalrat Appenzell I.-Rh., Generalagent «Die Mobiliar», Appenzell	Präsident	2020	bis 2023
Dr. med. Stephan Bauer	Facharzt FMH für Urologie, Zentrum für Urologie Zürich	Vizepräsident	2019	bis 2024
Martin Dörig	Dipl. Wirtschaftsprüfer	Delegierter	2018	bis 2023
Prof. Dr. Urs Fueglistaller	Prorektor Uni St. Gallen	Mitglied	2014	bis 2023
Carmen Rusch	Leiterin Toplevel, Helbling Reisen, Gossau SG	Mitglied	2010	bis 2023
Marion Spirig	Dipl. Architektin ETH, Leiterin Hochbau Vaduz	Mitglied	2018	bis 2023



Der Verwaltungsrat: Urs Fueglistaller, Martin Dörig, Marion Spirig, Stephan Bauer, Carmen Rusch und Thomas Rechsteiner



# Geschäftsleitung und Kader

Geschäftsleitung	Funktion	Eintritt
Dr. Johannes Keel	Chefarzt	2016
Christian Lienhard	Hoteldirektor	1994
Martin Dörig	Vorsitzender	2018
Prisca Peterer	Leiterin GZ* (bis 31.01.2022)	2009
Andrea Eigenmann	Leiterin GZ* (ab 01.02.2022)	2022
Roberto Wittwer	Stv. Hoteldirektion	2000
Christian Huber	Einkauf, Food & Beverage	2017

Operative Leitung		
Damaris und Christian Lienhard	Hoteldirektion	1994
Dr. Johannes Keel	Chefarzt	2016

Kader Gesundheitszentrum	
Dr. Marion Bötschi	Hausarztpraxis
Dr. Gerold Honegger	F.X. Mayr
Prisca Peterer	Thalasso/Bewegung
Eric Bolijn	Therapie
Mauricia Manser	Pflege

Kader Hotel		
Käthi Fässler	Küche	
Marcel Simon	Restauration	bis 31.01.2022
Cassandra Mally	Restauration	ab 01.02.2022
Sanna Kehl	Hauswirtschaft	
Alexandra Marti	Réception	
Alfred Hautle	Unterhalt/Technik	
Bianca Schläpfer	Human Resources	
Monika Graf	Finanzen und Controlling	

Revision	Ostschweizerische Revisionsgesellschaft AG St. Gallen
Aktienregister	TFP Treuhand AG Appenzell

\* GZ: Gesundheitszentrum

# Christian Lienhard



## Personalien

Name	Christian Lienhard
Jahrgang	1959

## Beruflicher Werdegang

seit 1994	Direktor Hof Weissbad AG; Mitglied der Geschäftsleitung
1994	Projektleiter Neues Hotel Hof Weissbad
1991 – 1994	Direktor / Gastgeber : 5* Golfhotel Les Hauts de Gstaad
1985 – 1991	Stellvertretende Direktion: 5* Hotel Giardino Ascona
1984 – 1985	Operations-Analyst: Mövenpick-Zentralverwaltung Zürich
1983 – 1984	Direktionsassistent Rest. Muggenbühl, Zürich-Wollishofen
1981 – 1982	Assistent Vize-Direktor: 5* Hotel Kulm Arosa
1975 – 1980	Klassische Hotellaufbahn mit – Kochlehre – F&B-Assistent – Administration – Hotelfachschule Belvoir, Zürich

## Weiterbildung

Ausbildung zum diplomierten Hotelier SHV/VDH
Nachdiplom-Studium, Executive MBA HSG, St. Gallen
Intensiv-Seminar VR-Management, IFP HSG, St. Gallen

## Aktuelle Mandate

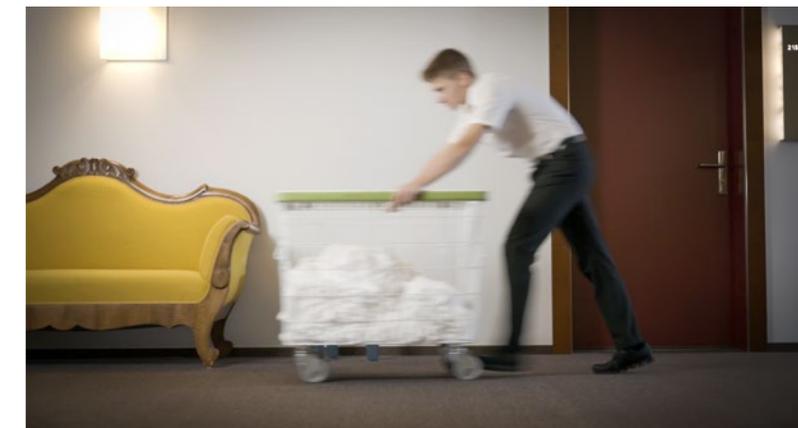
seit 2014	Beirat WTT Young Leader Award, FHS Ost
seit 2019	Verwaltungsrat Schweiz. Bodensee-Schiffahrt

## Auszeichnungen

2013, 2014, 2016, 2018	1. Platz Swiss Arbeitgeber-Award
2014	Hotelier des Jahres
2015	Förderpreis der Hans-Huber-Stiftung (Anerkennung duale Berufsbildung für 250 Lernende)



Alexandra Marti und Naomy Rechsteiner besprechen Buchungsanfragen.



Semere Habtemaryam und Fabian Sutter mit vollem Elan an der Arbeit

# hofweissbad

— APPENZEL UND GESUNDHEIT —

Hotel Hof Weissbad · Im Park 1 · 9057 Weissbad · Tel. +41 71 798 80 80 · [hotel@hofweissbad.ch](mailto:hotel@hofweissbad.ch)  
[hofweissbad.ch](http://hofweissbad.ch)